



# FBNR

Fonds **Bijzondere Noden** Rotterdam



## Sociaal jaarverslag 2025



Sociaal jaarverslag 2025

# Inhoudsopgave

	blz
Voorwoord .....	4
FBNR in 2025 .....	6
Bestuur en bureau .....	26
FBNR in cijfers .....	31
Partners en Donateurs .....	35
Contact .....	38



**FBNR**

Fonds  
**Bijzondere Noden**  
Rotterdam

# Voorwoord

2025 was voor FBNR een jaar waarin kansen en zorgen opvallend dicht bij elkaar lagen. Een jaar waarin de noodzaak van ons werk zich sterker dan ooit manifesteerde, maar waarin tegelijkertijd duidelijk werd dat er grenzen zitten aan hoeveel we als noodhulporganisatie kunnen opvangen. De stijgende cijfers laten dit scherp zien! Het is vooral een signaal dat de bestaanszekerheid van veel Rotterdammers verder onder druk staat. Ook ons totaal uitgekeerde bedrag nam opnieuw toe, terwijl onze inkomsten daarbij achterbleven. Daarmee belandden we in een situatie waarin we halverwege het jaar moesten ingrijpen om de continuïteit van onze giften te kunnen waarborgen.

Dat is een pijnlijke constatering. Niet omdat we onze inzet of betrokkenheid zagen afnemen, maar omdat we als FBNR simpelweg niet onbeperkt kunnen meegroeien met een samenleving waar steeds meer mensen financiële nood ervaren. Armoede verdiept zich, schulden stapelen op, en de ruimte om mee te bewegen wordt kleiner. De ervaring van 2025 bevestigt dat noodhulp niet bedoeld is als structureel vangnet, maar in toenemende mate wél zo wordt gebruikt doordat andere systemen tekortschieten. Dat raakt ons, bestuurlijk én persoonlijk.

Juist daarom hebben we in 2025 stevig ingezet op het versterken van onze eigen koers. Tijdens de bestuurlijke heidag zijn we met elkaar het gesprek aangegaan over onze rol, onze grenzen en onze toekomst. Onder professionele begeleiding hebben we gewerkt aan een nieuwe, gedragen missie en visie die ons richting geeft in een snel veranderende samenleving. Dat traject, dat in 2026 wordt afgerond, is essentieel om FBNR stevig en toekomstbestendig te positioneren. Want waar meer mensen dan ooit op ons rekenen, moeten wij helder voor ogen houden wat verantwoord en haalbaar is én wanneer wij moeten signaleren dat er iets anders in de stad moet gebeuren.

Ondertussen zien we in Rotterdam ontwikkelingen die hoopvol zijn. De verruiming van de Individuele Bijzondere Bijstand door wethouder Norville is daarvan een voorbeeld, en het effect ervan merken we direct: mensen bereiken sneller de ondersteuning waar zij recht op hebben, en FBNR kan zich daardoor meer richten op de situaties waarin echt geen andere voorziening voorhanden is. Ook het gezamenlijk organiseren van de Landelijke Tandartsdag liet zien hoe groot de bereidheid is om maatschappelijke problemen met elkaar aan te pakken. Tegelijkertijd bevestigde juist die dag dat de mondzorgproblematiek

veel groter is dan wat vrijwilligersinitiatieven en noodhulp kunnen dragen. Voor veel Rotterdammers is noodzakelijke mondzorg eenvoudigweg onbetaalbaar. Dat is onacceptabel in een welvarend land als Nederland.

2025 maakte ook duidelijk dat het beroep op noodhulp groeit in een tempo dat maatschappelijk reden tot zorg geeft. Achter elke aanvraag schuilt een mens die door omstandigheden, pech of ontoereikende systemen in acute problemen is geraakt. En telkens opnieuw blijkt hoe dun het koord is waarop veel Rotterdammers balanceren. Daarom blijft FBNR, samen met onze partners, niet alleen hulp bieden maar ook signaleren. Want noodhulp is geen structurele oplossing. Het structurele probleem vraagt om structureel beleid, zowel landelijk als lokaal.

Tot slot wil ik, namens het hele bestuur, mijn grote waardering uitspreken voor ons team. Voor de professionaliteit waarmee aanvragen soms al binnen enkele uren worden beoordeeld. Ook wil ik onze partners, fondsen, donateurs en betrokken bedrijven bedanken. Dankzij u konden we duizenden Rotterdammers ondersteunen, juist op de momenten waarop zij dat het hardst nodig hadden.

2025 was intens, maar het bevestigde ook opnieuw waarom FBNR bestaat. We zullen ons blijven inzetten voor directe, menswaardige hulp én voor een stad waarin steeds minder mensen die hulp nodig hebben.



**Richard Scalzo**  
voorzitter bestuur FBNR

# FBNR in 2025

Wanneer hulpverleners een Rotterdammer ontmoeten die in acute financiële problemen zit, kunnen zij bij Fonds Bijzondere Noden Rotterdam een eenmalige gift aanvragen voor essentiële basisbehoeften. Een toetser van FBNR beoordeelt de aanvraag altijd binnen 48 uur, maar meestal binnen 24 uur. Daarbij wordt gekeken of het daadwerkelijk om een basisbehoefte gaat, of het probleem

niet op een andere manier kan worden opgelost, en of de gift de moeilijke situatie van de Rotterdammer daadwerkelijk helpt verbeteren. Na toekenning gaat FBNR direct over tot betaling, meestal op rekening van de hulpverlenende organisatie, zodat de hulpverlener de begeleiding met de Rotterdammer kan opstarten.

## Tabel aanvragen jaren 2021 - 2025

	2025	2024	2023	2022	2021
<b>Totaal aanvragen</b>	4.002	3.464	4.000	4.400	3.894
Vershil t.o.v. vorig jaar	+15,5%	-13,4%	-9,1%	+13%	-
<b>Toegekend</b>	3.100	2.584	2.848	3.514	3.027
% toegekend	77,5%	74,6%	71,2%	79,9%	77,7%
<b>€ (deels)gehonoreerde aanvragen</b>	€2.726.655	€2.400.398	€2.558.178	€2.889.757	€2.252.100
Gemiddelde gift per toegekende aanvraag	€880	€929	€898	€822	€744

Deze tabel is gebaseerd op de datum van aanvraag om een vergelijking met voorgaande jaren te kunnen maken. Het (deels) toegekende bedrag in deze tabel komt daardoor niet volledig overeen met de daadwerkelijke uitgaven in 2025, aangezien de behandeling van sommige aanvragen jaargrensoverschrijdend is.

## Algemeen beeld aanvragen noodhulp

In 2025 zijn in totaal 4.002 aanvragen ingediend bij FBNR, waarvan er 3.100 (deels) zijn toegekend. Dit komt neer op een toekenningspercentage van 77,5%. Het gemiddeld verstrekte bedrag per (deels) gehonoreerde aanvraag bedroeg € 879,57. De zorg die wij begin vorig jaar uitspraken blijkt terecht: 2024 liet een eenmalige, kortdurende terugval zien in het aantal aanvragen, gevolgd door een duidelijke opleving in 2025. Waar 2024 achterbleef met 3.464 aanvragen, is het niveau in 2025 vrijwel terug op het meerjarige gemiddelde van na de coronapandemie.

De ontwikkeling van de aanvragen over de afgelopen vijf jaar laat zien dat 2025 een duidelijk "hersteljaar" was. Het totaal aantal aanvragen steeg met 15,5% en ook het aantal toekenningen nam met 20% toe t.o.v 2024, terwijl het totaal uitgekeerde bedrag met 13,6% groeide. Het gemiddelde bedrag per toegekende aanvraag daalde licht ten opzichte van 2024 (-5,3%).

In 2025 zijn er dus meer mensen geholpen en tegen gemiddeld lagere kosten per aanvraag. Dat beeld kent meerdere oorzaken. Allereerst zien we zowel een toename van het absolute aantal aanvragen als een hoger toekenningspercentage dan in eerdere jaren. Er zijn méér Rotterdammers geholpen dan in 2024. Daarnaast verschuift de aard van de hulpvragen: categorieën met relatief lage toekenningsbedragen, zoals tandartskosten, worden vaker aangevraagd. Ook binnen de grotere

kostenposten is sprake van lagere gemiddelde uitgaven per aanvraag. Tenslotte drukte het strakker indiceren in de laatste twee maanden van 2025 het gemiddelde toegekende bedrag verder, van € 898,- naar € 880,-.

## Grenzen aan de groei

Hoewel in 2025 een duidelijke groei in het aantal aanvragen zichtbaar was, bleek de financiële ruimte van FBNR deze stijgende uitgaven al snel nauwelijks te kunnen bijbenen. Halverwege het jaar werd duidelijk dat, als dit uitgavenniveau zou aanhouden, de beschikbare middelen onvoldoende zouden zijn en we vanaf oktober geen giften meer zouden kunnen toekennen. Het bestuur besloot daarom tot een additionele fondsenwervingsopgave van zo'n €400.000,- om het jaar verantwoord te kunnen afronden.

In deze noodsituatie deed FBNR een dringend beroep op haar trouwe partners en donateurs. Dit resulteerde in een extra bijdrage van € 180.000,- vanuit samenwerkende fondsen en € 150.000,- van de gemeente Rotterdam. De aanhoudende toename in uitgaven dwong het bestuur er halverwege november toe de verstrekking van middelen met circa 15% te beperken, mede omdat een eerste doorkijk naar 2026 opnieuw wijst op een verder toenemend beroep op noodhulp, terwijl de verwachtingen voor de inkomsten juist onder druk staan.



Ondanks de ontvangen steun is de conclusie duidelijk: FBNR kan niet onbeperkt blijven meegroeien met de toenemende vraag. Deze situatie onderstreept de dringende noodzaak dat de overheid fundamenteel werk moet maken van het verbeteren van de inkomenspositie van mensen. Noodhulp blijft per definitie noodhulp en biedt geen structurele oplossing voor structurele problemen.



### Onder schot!

De 35-jarige Soraya, alleenstaande moeder van twee kinderen, kwam in acute nood terecht nadat haar juwelierszaak opnieuw werd overvallen. Tijdens de laatste overval werden zij en haar dochter

zelfs onder schot gehouden. De emotionele en financiële impact is enorm. Door het wegvallen van haar inkomen en een huurachterstand dreigde haar situatie snel onhoudbaar te worden. Met medewerking van Slachtofferhulp vroeg zij FBNR om steun voor levensonderhoud, omdat zij geen geld meer had voor boodschappen en basisuitgaven.

FBNR bracht samen met Slachtofferhulp en de gemeente in kaart wat er nodig was om de eerste nood te verlichten. De bijstandsaanvraag was in behandeling, maar een voorschot bleef uit. Ondertussen stapelden de zorgen zich op: een huurverhoging boven de grens voor huurtoeslag, de kans dat de huurtoeslag zou worden afgewezen en zelfs het risico dat de energie zou worden afgesloten door een openstaande rekening.

Hoewel inmiddels een wettelijk voorschot op de bijstand is verstrekt, was dit onvoldoende om de meest dringende kosten te dragen. Om directe ontwrichting te voorkomen heeft FBNR met spoed noodhulp verleend door giften te verstrekken voor levensonderhoud, een maand huur en voor het afbetalen van openstaande energieschuld.

Dankzij de aanvullende noodhulp van FBNR kon Soraya haar gezin stabiliteit bieden in een periode vol angst, onzekerheid en financiële chaos. Wij blijven in contact met de hulpverlener om ervoor te zorgen dat Soraya in de juiste financiële en schuldenroute terechtkomt en de komende tijd niet opnieuw kopje-onder gaat.

### Verstreckte giften per categorie hulpvraag (2022-2025)

	2025	2024	2023	2022
Tandarts	774	615	503	486
Woninginrichting	748	670	660	760
Levensonderhoud	617	419	437	438
Huishoudelijke apparatuur	517	483	673	1039
Schuld Huur	214	143	134	158
Bril	187	96	143	188
Studie	163	134	132	162
Vervoer & fietsen	160	146	169	255
Schuld Overig	151	132	93	120
Documenten	132	120	111	92
Medisch overig	124	86	102	138
Verhuiskosten	114	128	99	121
Schuld ziektekosten	104	84	53	93
Kleding	95	93	100	98
Schuld energie	90	85	97	119
Overig	34	35	4	48
Voorkomen huisuitzetting	33	27	16	14
Fysiotherapie	30	30	29	26
Schuld water	8	4	5	5
<b>Totaal</b>	<b>4.295</b>	<b>3.530</b>	<b>3.560</b>	<b>4.360</b>



De uitgaven voor de categorie “Woninginrichting” blijven onverminderd hoog, maar het gemiddelde giftbedrag per toekenning is gedaald van € 1.187,- in 2024 naar € 1.116,- in 2025. Deze daling is een gevolg van de samenwerking met de organisatie Nieuw & Oud, dat kwalitatief goede tweedehands meubelpakketten levert voor een vast bedrag. Daarnaast zien we dat de Bijzondere Bijstand steeds vaker en sneller aanvragen voor “Woninginrichting” toekent. In die gevallen vervalt onze gift, of is alleen nog een beperkte aanvullende bijdrage nodig. De toegenomen aandacht van de Gemeente Rotterdam voor verruiming van de Individuele Bijzondere Bijstand draagt hier zichtbaar aan bij en zal naar verwachting een blijvend positief effect hebben op zowel “Woninginrichting” als “Huishoudelijke Apparatuur”.

### **FBNR in actie voor verruiming van de Individuele Bijzondere Bijstand**

Wethouder Abigail Norville (o.a. armoedebestrijding) had in 2025 speciale aandacht voor de Individuele Bijzondere Bijstand (IBB). Zij nam signalen van o.a. FBNR serieus en heeft een verruiming van de IBB gerealiseerd. Dat heeft voor FBNR direct een positief effect op onze uitgaven, met name binnen de categorieën woninginrichting en huishoudelijke apparatuur. Toegang tot Bijzondere Bijstand en acute noodhulp beïnvloeden elkaar direct: hoe toegankelijker de gemeentelijke ondersteuning is, hoe minder Rotterdammers afhankelijk zijn van FBNR. Dankzij verbeterd maatwerk, een soepeler toepassing van het reserveringsprincipe en een menselijkere beoordelingspraktijk worden aanvragen sneller en vaker via de IBB afgehandeld. Hierdoor kan onze bijdrage in veel gevallen vervallen of beperken we ons tot aanvullende ondersteuning.

We werken hierbij nauw samen met de betrokken medewerkers van het team Bijzondere Bijstand. Die samenwerking waarderen we zeer en ervaren we als zowel effectief als constructief en prettig. De verruimde IBB-toegang laat duidelijk zien hoeveel impact goed gemeentelijk beleid heeft op het voorkomen van acute noodhulp, en helpt FBNR om de beschikbare middelen te richten op de situaties waarin een andere voorziening geen uitkomst biedt.

De sterke stijging in de categorie huurschuld valt op: het aantal toekenningen nam met 49,7% toe, van 143 naar 214 in 2025. Deze ontwikkeling baart ons zorgen, zeker omdat het totaal aantal schuld gerelateerde aanvragen met ruim 26% is gestegen. Ook de categorie Levensonderhoud laat een stevige groei zien, met 617 toekenningen in 2025 tegenover 419 in 2024. Die laatste categorie omvat steeds vaker aanvragen waarbij de lopende huur niet meer betaald kan worden omdat er zonder gift van FBNR simpelweg te weinig geld overblijft voor voedsel. Dit vormt een duidelijke indicatie dat de druk op bestaanszekerheid blijft toenemen.

Ook valt de sterke toename van aanvragen voor tandartskosten op. Dit hangt waarschijnlijk samen met de grote aandacht voor dit onderwerp. FBNR is inmiddels zes jaar betrokken bij de Rotterdamse tandartsdagen en speelde in 2025 een actieve rol bij de eerste Landelijke Tandartsdag. Hoewel de behandelingen op die dag vrijwillig worden uitgevoerd, nemen noodhulpbureaus de eventuele noodzakelijke vervolgcosten voor hun rekening – een harde voorwaarde voor tandartsen om mee te doen. De brede media-aandacht rondom het initiatief heeft naar verwachting geleid tot een verdere stijging het aantal aanvragen voor tandartskosten.



FBNR in actie voor verruiming toegang tot noodzakelijke mondzorg voor minima:

# De eerste Landelijke Tandartsdag!

Na vijf jaar lokale Rotterdamse tandartsdagen, waarin ondanks onze inspanningen geen duurzame verbetering op beleidsniveau werd bereikt, was ons duidelijk dat we harder op de trom moesten slaan. Daarom organiseerde **Stichting ANDERS Nederland**, in nauwe samenwerking met FBNR, de eerste Landelijke Tandartsdag 2025: een dag die pijnlijk zichtbaar maakte hoe groot de nood aan toegankelijke mondzorg werkelijk is. Want als je weinig geld hebt, is noodzakelijke mondzorg vaak onbereikbaar. Dat móét anders...

Met 81 deelnemende tandartspraktijken, 783 beschikbare behandelplekken en 2.172 aanmeldingen was de belangstelling op 27 september 2025 overweldigend. De Tandartsdag bood noodzakelijke verlichting voor honderden mensen die vaak al jaren (ernstige) pijn hadden. Opvallend is dat 57% van de aanmelders schulden had en dat 61% daarvan een betalingsachterstand bij de zorgverzekeraar, waardoor overstappen naar een beter passende verzekering vrijwel onmogelijk is. De doelgroep bestaat veelal uit werkende armen, mensen in de bijstand of



onder bewind, en tweederde meldde zich zonder hulpverlener, een teken dat deze groep vaak buiten beeld blijft van reguliere ondersteuning.

Maar de resultaten onderstrepen vooral een pijnlijk structureel probleem: de Landelijke Tandartsdag biedt verlichting, geen oplossing. De vraag naar mondzorg voor minima is veel groter dan wat vrijwilligersinitiatieven kunnen opvangen, en de kosten die noodhulporganisaties jaarlijks moeten dragen – geschat op ongeveer één miljoen euro – laten zien dat structureel beleid noodzakelijk is om deze groeiende gezondheidskloof te dichten.

Dat standpunt wordt gedeeld door onze partners Dokters van de Wereld, SUN Nederland, de Vereniging Urgente Noden Nederland en de KNMT. Ook in 2026 trekken we gezamenlijk op om dit structurele probleem blijvend onder de aandacht te brengen.

## Ontvangen donaties

Ons giftenbudget wordt gefinancierd door vermogensfondsen, bedrijven, particulieren, de Gemeente Rotterdam en maatschappelijke organisaties. Ook in 2025 droegen al deze donateurs FBNR een warm hart toe, wat resulteerde in een totale opbrengst van ruim €2.5 mln.

### Bijdragen voor 2025

Fondsen & (maatschappelijke) organisaties en organisatie zonder winstoogmerk	€ 1.832.644
Gemeente Rotterdam	€ 550.000
Bedrijven	€ 82.258
Particulieren	€ 63.167
<b>Subtotaal - Giftenbudget</b>	<b>€ 2.528.069</b>
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	€ 813.528
Baten gemeente Rotterdam specifiek Crisisfonds	€ 300.000
<b>Totaal ontvangen</b>	<b>€ 3.641.597</b>

De baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten betreft voornamelijk de bijdrage van de Gemeente Rotterdam voor de bedrijfsvoering van FBNR. Denk hierbij aan personeelslasten, huur van het pand en overige kosten. Doordat de gemeente al deze kosten voor rekening neemt, kan elke gedoneerde euro voor 100% naar het giftenbudget!

In 2025 waren er meer uitgaven dan inkomsten. Omdat we het jaar begonnen met nog enkele beschikbare bestemmingsfondsen hebben wij uiteindelijk niet onze continuïteitsreserve aan hoeven spreken. Om de continuïteit ook in de toekomst te kunnen waarborgen heeft het bestuur van FBNR een nieuwe fondsenwervingsstrategie aangenomen. Deze strategie is gericht op het realiseren van een gezonde financieringsmix voor het giftenbudget, waarbij ongeveer 60% afkomstig is van vermogensfondsen en 40% van bedrijven, particulieren, gemeente en maatschappelijke organisaties. Onze focus ligt op het verbreden van samenwerkingen met fondsen en bedrijven, en we nodigen de gemeente graag uit om – naar het voorbeeld van het succesvolle Suppletiefonds in Den Haag, dat inspringt wanneer de gemeente dat niet tijdig kan – met ons te verkennen hoe ook in Rotterdam structurele afspraken kunnen bijdragen aan een stevig en gezamenlijk vangnet.





## Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen 2024	budget	donatie	besteed in 2025	Restant 31/12/2025
Duurzaam Witgoedfonds III	€ 179.461	-	€ -179.461	-
St Laurensfonds: Fonds kinderkamers	€ 19.247	€ 75.000	€ -30.417	€63.830
Gem. R'dam Tandartsfonds	€ 173.313	€ 150.000	€ -312.336	€10.977
Crisisfonds Rotterdam	€ 183.929	€ 300.000	€ -403.465	€80.464
Baten van particulieren 2024*	€ 44.825		€ -44.825	-

\* Particuliere donaties worden sinds 2025 niet meer gealloceerd in een bestemmingsfonds maar direct besteed in het jaar van ontvangst.

Bij de start van 2025 kon FBNR nog putten uit enkele bestemmingsfondsen, geormerkt voor specifieke doelen. Zo ontving FBNR via de gemeente rijksmiddelen om energiezuinige huishoudelijke apparaten te verstrekken aan Rotterdammers met een laag inkomen. Het volledige bedrag van € 250.000 is besteed aan 446 hulpvragen, waarmee dit fonds nu volledig is uitgeput.

Met dank aan het Sint Laurensfonds beschikt FBNR over een geormerkt budget voor kinderkamers. Wanneer bij een aanvraag voor “Woninginrichting” kinderen betrokken zijn, mag FBNR per kind maximaal 500,- extra verstrekken voor de inrichting van een kinderkamer. Zo hebben we met een eerder budget van €75.000,- totaal 149 kinderen

extra kunnen helpen.

Wij zijn dan ook erg blij met de voortzetting van deze samenwerking, met nog eens € 75.000,- in 2026.

Ook voor tandartskosten was een bestemmingsfonds beschikbaar: in 2024 stelde de gemeente Rotterdam € 400.000 beschikbaar, waarvan begin 2025 nog ruim € 173.000 resteerde. In 2025 is dit bedrag door de gemeente met nog eens € 150.000 aangevuld. Inmiddels is de volledige bijdrage besteed aan 1.281 hulpvragen voor noodzakelijke mondzorg.

Momenteel is “Tandartskosten” de meest aangevraagde categorie bij FBNR, en dat zal voorlopig zo blijven,.....

### uitleg

## Waarom is de toegang tot noodzakelijke mondzorg voor mensen met weinig geld zo'n probleem?

Met de invoering van de Zorgverzekeringswet in 2006 is de vergoeding voor tandartskosten niet in het basispakket opgenomen. Volwassenen betalen tandartszorg sindsdien zelf. Veel mensen sluiten daarom een aanvullende verzekering af, maar die is duur, dekt niet alles en kent vaak een eigen bijdrage. Voor mensen met een laag inkomen gaan de beperkte middelen vooral op aan huur, voeding en het aflossen van schulden, waardoor tandzorgverzekering niet te betalen is. Wie een schuld heeft bij de zorgverzekeraar wordt bovendien uitgesloten van een aanvullende verzekering. In theorie kan bijzondere bijstand worden aangevraagd om de schuld af te lossen, maar dat kan alleen als men overstapt naar de veel duurere gemeentepolis, een keuze die veel mensen niet kunnen of durven te maken. Het resultaat is voorspelbaar maar pijnlijk: naar schatting 640.000 mensen mijden de tandarts, soms jarenlang, omdat zij de kosten niet kunnen betalen. En omdat ouders die niet gaan vaak ook hun kinderen thuislaten, terwijl

mondzorg tot 18 jaar wél volledig wordt vergoed, wordt het probleem onbedoeld doorgegeven aan de volgende generatie.

### Wat is een goede oplossing?

Momenteel proberen noodhulpbureaus, vrijwillige mondzorgprofessionals, fondsen en maatschappelijke organisaties dit probleem op te vangen. Jaarlijks verstrekken noodhulpbureaus landelijk 1 miljoen euro aan noodzakelijke tandartskosten, het is slechts het topje van de ijsberg.

Daarnaast hebben gemeenten nauwelijks mogelijkheden om een oplossing te bieden voor hun inwoners. De Participatiewet, waar de individuele bijzondere bijstand onder valt, staat simpelweg niet toe dat gemeenten IBB inzetten voor tandartszorg. Dit is een bewuste keuze van de wetgever, wetende dat mensen met een laag inkomen nergens anders terecht kunnen.

Een duurzame oplossing vergt daarom om landelijke maatregelen: een structurele regeling die noodzakelijke mondzorg voor mensen met een laag inkomen toegankelijk maakt. Alleen dan is hulp niet langer afhankelijk van noodhulp, liefdadigheid of incidentele fondsen, maar van een stabiel en rechtvaardig zorgstelsel. FBNR en haar partners blijven zich daar onverminderd voor inzetten.



### Crisisfonds

Sinds eind 2022 beheert FBNR het Crisisfonds Rotterdam. De projectorganisatie bestaat uit een samenwerking van WARM Rotterdam, gemeente Rotterdam, FondsDBL, Stichting Sint Laurensfonds en Fonds Bijzondere Noden Rotterdam. Informele toegelaten initiatieven in de stad kunnen een aanvraag indienen voor een maximaal bedrag van € 10.000 gericht op de bestrijding van acute armoede. Dat kan bijvoorbeeld gaan om voedselbonnen, hygiëne- of warmteproducten of medicatie. Doordat het Crisisfonds samenwerkt met informele organisaties in de stad, bereikt het Rotterdammers die door professionele hulpinstanties niet of nauwelijks worden bereikt.

Er zijn in 2025 totaal 59 aanvragen ingediend bij het Crisisfonds, waarvan 54 (deels) toegekend voor een totaalbedrag van € 403.465,-

Het Crisisfonds Rotterdam stopt helaas aan het einde van 2026. Er wordt nu onderzocht of en in welke vorm het fonds daarna kan doorgaan. Dit hangt mede af van het nieuwe beleidskader Armoede & Schulden van de gemeente Rotterdam.

### Relatiemanagement

In 2025 hebben we opnieuw intensief samengewerkt met onze Rotterdamse partners. Via Stichting Rotterdam Mooier Maken ontvingen we een aanvullende donatie van €100.000 voor noodhulp aan kinderen. Daarmee kwam de totale opbrengst van het Rotterdam Gala 2024 voor FBNR uit op maar liefst €250.000!

# Rotterdamse ondernemers voor FBNR

Eind 2024 werd FBNR door Deurenservice Nederland BV geselecteerd voor het project De 10 van 010 van Rotterdammers 4 Rotterdammers, waarbij gedurende tien maanden via uiteenlopende acties - van saté- en haringparty tot een "Ondernemersexpeditie" door de stad - donaties voor FBNR werden ingezameld. Initiatiefnemer Ron Smit (Deurenservice Nederland BV), ondersteund door Michel Nusse (N Force 1) en Edwin van der Spek, drie trouwe leden van het R4R-netwerk, realiseerden daarmee een opbrengst van € 26.279.

Een deel van de bijdrage was afkomstig van het project Expeditie010: op 9 oktober namen de drie mannen circa 25 ondernemers mee langs verschillende locaties in Rotterdam, met bus, tram en boot, om inzicht te geven in het werk van FBNR en de armoedeproblematiek in de stad. De expeditie werd volledig vrijwillig georganiseerd door de mannen van 10van010, met Joris Lutz als host.





### Natte was!

De 23-jarige alleenstaande moeder Daisy woont met haar dreumes in een zeer klein appartement waar schimmelvorming op muren en plafonds een voortdurende bedreiging vormt voor hun gezondheid. Door de beperkte ruimte kan zij de was niet buiten of apart drogen, wat de schimmelproblemen verergert.

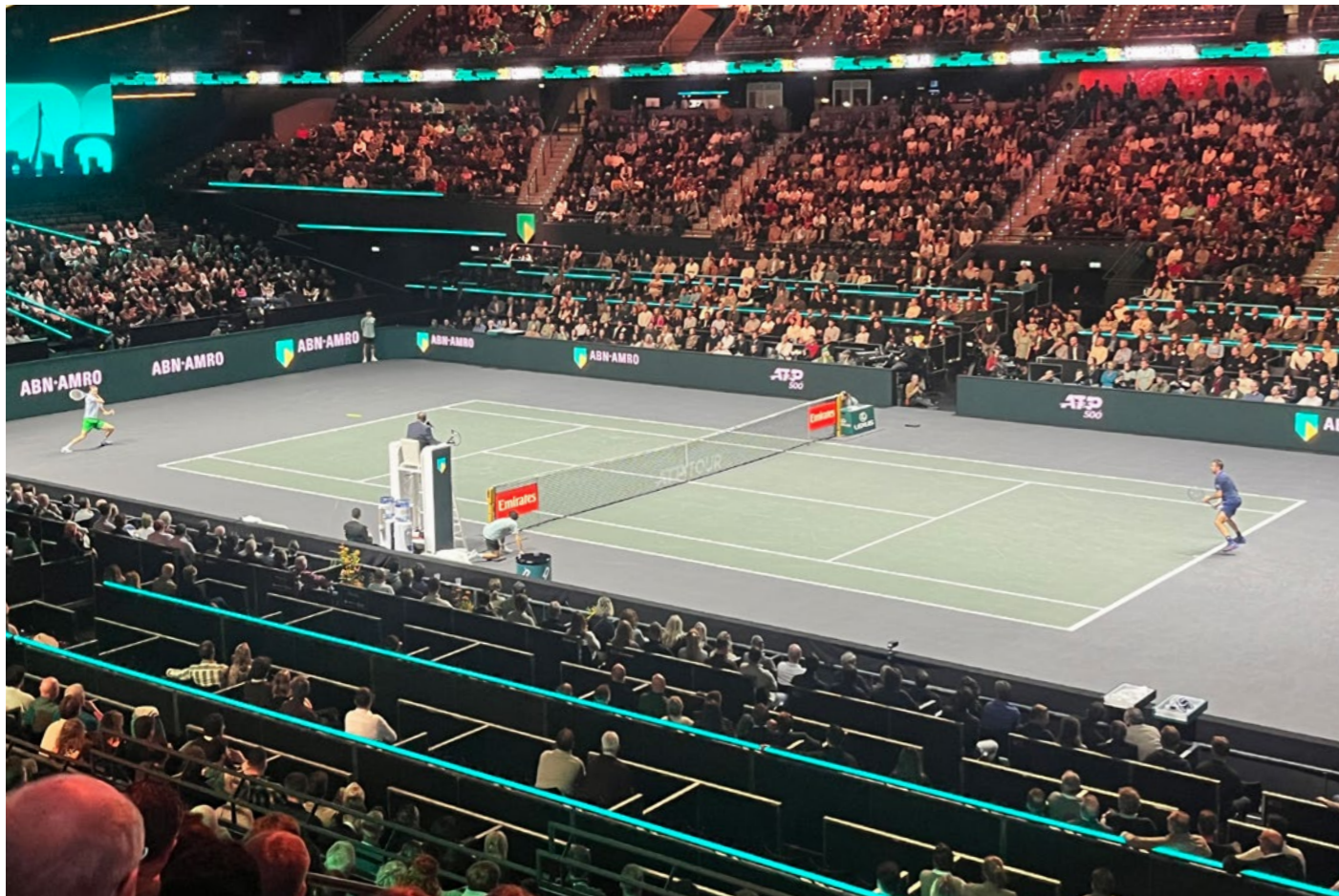
Wanneer haar wasmachine onverwacht kapotgaat, ontstaat direct een acute noodsituatie: Daisy volgt een opleiding, leeft van DUO en toeslagen, heeft ruim € 4.000 schulden en betaalt maandelijks € 187 af, waardoor er geen enkele financiële ruimte is voor vervanging. Haar kindje kampt bovendien met ernstige longproblemen en staat onder behandeling van de kinderarts, waardoor een schone en gezonde leefomgeving extra belangrijk is. Om verdere gezondheidsrisico's te voorkomen vraagt de verpleegkundige van het CJG om een gift. FBNR heeft met spoed noodhulp verleend in de vorm van een was-droogcombinatie. Hierdoor kan de was in huis veilig worden gedroogd en kan de schimmelproblematiek worden aangepakt.

Samen met Rotterdammers 4 Rotterdammers organiseerden we bovendien onze jaarlijkse ondernemerslunch bij Restaurant Jack. Met de waardevolle bijdrage van onze ambassadeur Carry Jansen kregen ondernemers een inzicht in de dagelijkse praktijk. Zij liet zien welke impact armoede heeft op het leven van veel Rotterdammers. De lunch bracht €9.265 aan donaties op en heeft daarnaast nieuwe structurele samenwerkingen met Rotterdamse bedrijven opgeleverd. Restaurant Jack zelf droeg hier prachtig aan bij: naast een royale donatie bieden zij wekelijks gratis diners aan voor Rotterdamse gezinnen die in armoede leven.

Een mooie samenwerking voor een jaar gingen we aan met de Businessclub Rotterdamse Zaken van Jan-Dirk Stouten. FBNR mocht aan 5 netwerkevents deelnemen en heeft hierdoor haar netwerk uitgebreid. Tevens heeft FBNR zich aangesloten met Karmapoints; een innovatief doneer- en beloningsplatform dat jongeren stimuleert om vaker en laagdrempeliger iets goeds te doen.

Ook in 2025 mochten we rekenen op de steun van zo'n 15 Rotterdamse bedrijven. Diverse samenwerkingen liepen succesvol door. Zo doneert Susan Bijl per verkochte Rotterdam-tas €1 aan FBNR, en draagt Electrostore Rotterdam niet alleen financieel bij, maar leveren zij ook witgoed tegen gereduceerde tarieven. Een vergelijkbare samenwerking blijft bestaan met Coolblue, ook al vele jaren een betrokken partner.





Hoewel FBNR beperkte mogelijkheden heeft om vaste donateurs op een bijzondere manier te bedanken, kregen we dankzij de steun van de Gemeente Rotterdam in 2025 een unieke gelegenheid. Op 3 februari 2025 werd de VIP-loge tijdens het ABN AMRO Open tennistoernooi speciaal voor FBNR en enkele van onze donateurs opengesteld. Onder het genot van een hapje, een drankje en indrukwekkend toptennis genoten we van een fantastische avond. Het was bijzonder om zoveel mensen met een groot hart voor de stad samen te brengen en hen op deze manier onze waardering te tonen.

Naast onze warme samenwerkingen met Electrostore, Coolblue en Nieuw & Oud, maakten we in 2025 ook afspraken met Stichting AllemaalDigitaal. Deze organisatie ontvangt hoogwaardige apparatuur, zoals laptops en pc's, van grote bedrijven en overheden. De apparaten, maximaal vier jaar oud, worden professioneel gereinigd en refurbished en vervolgens beschikbaar gesteld voor €120 tot €150, inclusief nieuwe Windows-licentie.

FBNR kan via deze samenwerking kosten besparen en werkt zo mee aan duurzaam hergebruik.



## Signalerende rol van FBNR

In 2025 richtte FBNR haar signalerende rol nadrukkelijk op twee hardnekkige maatschappelijke knelpunten: de verruiming van de toegang tot de Individuele Bijzondere Bijstand (IBB) voor Rotterdammers en het vinden van een duurzame oplossing voor noodzakelijke mondzorg voor mensen met weinig geld. Via signalering, samenwerking, onderzoek, pleitbezorging en actieve beleidsbeïnvloeding boekten we op beide thema's belangrijke vooruitgang. Zo leidde onze inzet, samen met partners en dankzij de open houding van de gemeente, tot nieuwe IBB-beleidsregels waarin het reserveringsprincipe voor enkele kwetsbare groepen wordt losgelaten – aantoonbare winst voor Rotterdammers die noodgedwongen nauwelijks kunnen sparen. Op het thema mondzorg trokken we intensief op met Stichting ANDERS Nederland, SUN Nederland, de Vereniging Urgente Noden Nederland, KNMT en Dokters van de Wereld in een gelegenheidscoalitie die tot doel heeft om op Rijksniveau echte doorbraken te forceren. In aanloop naar de eerste Landelijke Tandartsdag zochten we actief de publiciteit op, en door persberichten, gesprekken met het ministerie en contact met Kamerleden staat het onderwerp “toegankelijke mondzorg voor minima” inmiddels steviger dan ooit op de agenda van de Tweede Kamer. Toch is er nog geen structurele oplossing gevonden. Onze strijd gaat dus onverminderd door, niet alleen voor verlichting, maar voor echte verandering.



### FBNR Netwerkbijeenkomst

Op 24 juni 2025 organiseerde FBNR haar jaarlijkse netwerkbijeenkomst, dit keer bij BlueCity en onder de indrukwekkende leiding van Carry Jansen. Het was een geslaagde bijeenkomst met partners, donateurs, fondsen, bedrijven en hulpverleners. Het programma, geopend door onze vicevoorzitter Ria van Seventer, bevatte allereerst een aangrijpend verhaal van ervaringsdeskundige, columnist en beleidsadviseur armoede & schulden van de gemeente Den Haag, Emine Uğur. Haar verhaal over de ervaren uitzichtloosheid van armoede raakte ons diep. Daarna was het de eer aan Saskia van Muiswinkel van het Landelijk Maatwerkloket Multiproblematiek. Saskia helpt in situaties

waar burgers klem komen te zitten binnen de bestaande wet- en regelgeving. Ze vertelt over situaties die soms hilarisch zijn, maar voornamelijk toch erg pijnlijk zijn voor de burger in kwestie.

Ter afsluiting hebben we wethouder Norville bereid gevonden om nog enkele woorden van dank te spreken. Daarna was het tijd voor een drankje en bijpraten. We kijken terug op een geslaagd event!

“Armoede en schulden kan iedereen overkomen, en de ervaring leert dat het moeilijk is om hulp te vragen. De meeste mensen willen gewoon hun eigen boontjes doppen.

Er is, gelukkig, in Rotterdam wel veel hulp beschikbaar. En daar werken we als gemeente elke dag aan: om Rotterdammers die zich bij ons melden met financiële problemen zo goed mogelijk te helpen.

Toch zijn er altijd situaties waarin het ons niet lukt om direct de individuele hulp te geven die iemand nodig heeft. Omdat dat, bijvoorbeeld vanwege wet- en regelgeving, niet kan. Of omdat een gemeente niet snel genoeg kan handelen.

Daarom ondersteunen we het Fonds Bijzondere Noden Rotterdam al jaren financieel.

En hebben we ook nauw met FBNR samengewerkt om bij de bijzondere bijstand meer maatwerk mogelijk te maken. De ervaring en kennis die FBNR heeft is daarvoor heel waardevol.

Ook het afgelopen jaar heeft FBNR heel concreet hulp geboden. Zodat mensen bijvoorbeeld naar de tandarts kunnen, een huis kunnen inrichten etc. Helaas zien

we dat het beroep op FBNR alleen maar toeneemt. Zolang zij nodig zijn, blijven wij hen ondersteunen. Zodat zij, al is het maar voor even, wat rust kunnen brengen in het leven van iemand die het nodig heeft. Want daar begint het mee: een acuut probleem oplossen zodat er voor de langere termijn weer perspectief ontstaat.”



**Abigail Norville**

Wethouder Armoedebestrijding,  
Schuldhulpverlening, Taal en Toeslagen  
Gemeente Rotterdam



## “Als het wringt tussen de straat en de Staat”

FBNR voerde een grondig onderzoek uit naar de grens tussen bijzondere bijstand en noodhulp. Erik Hoenderkamp maakt daarvoor de analyse “Als het wringt tussen de Staat en de Straat” en bracht scherp in beeld welke factoren in de uitvoering van de bijzondere bijstand bijdragen aan het groeiende beroep op FBNR. Hij onderzocht meer dan 5.000 hulpvragen en sprak met medewerkers van FBNR, de gemeente en de Ombudsman Rotterdam-Rijnmond.

Uit de bevindingen blijkt dat knelpunten vaak ontstaan door complexe procedures, lange(re) doorlooptijden, beperkte mogelijkheden voor maatwerk en het strikt toepassen van voorliggende-voorziening-regels. Een eenvoudig rekenvoorbeeld verduidelijkt dat mensen die rondom het bestaansminimum leven eenvoudigweg geen financiële ruimte hebben om te sparen. Echter wanneer diezelfde mensen een beroep doen op individuele bijzondere bijstand als bijvoorbeeld de koelkast kapot is, wordt dit vaak afgewezen omdat zij juist hadden moeten sparen voor deze voorzienbare uitgave. Dit zgn. ‘reserveringsprincipe’ werkt hen tegen, maar dankzij nieuw beleid van de gemeente Rotterdam is er wel een ontwikkeling ingezet naar minder striktheid op dit punt.

Ook concludeert FBNR dat onvoldoende zicht op persoonlijke omstandigheden en het niet altijd benutten

van gemeentelijke maatwerkvoorzieningen er vaker toe leidt dat Rotterdammers noodgedwongen bij het Fonds aankloppen. Het rapport biedt daarmee waardevolle inzichten én concrete handvatten om samen met de gemeente te werken aan een beter afgestemd vangnet voor de stad.



### Marketing & Communicatie

Professionele marketing en communicatie vraagt om specifieke expertise, aandacht die in eerdere jaren hoofdzakelijk bij onze relatiemanager lag. In 2025 kreeg dit thema echter een enorme impuls dankzij de Universal Pipeline Association-group, waar onder andere het bedrijf Rotterdam Engineering onder valt. Zij doneerden hun M&C-specialist Claudia Esveldt twee keer drie maanden lang, vier uur per week. Deze samenwerking bleek een groot succes: Claudia ontwikkelde een heldere M&C-strategie voor FBNR en versterkte onze zichtbaarheid op LinkedIn, in nieuwsbrieven en via doelgerichte mailingen.

Sindsdien is zij een vast en gewaardeerd onderdeel van het FBNR-team geworden en blijft zij ook in de toekomst aan ons verbonden.

Dankzij haar inzet is onze positionering duidelijker en consistent: we posten wekelijks één à twee keer op LinkedIn, versturen vier keer per jaar een digitale nieuwsbrief en organiseerden een succesvolle direct mailing die € 10.000,- opleverde.

In december lanceerden we bovendien de campagne ‘Een warm thuis voor iedereen’, gericht op woninginrichting. Onderdeel van de campagne was onze digitale “warmte winkel”, waar donateurs een woon-item konden aanschaffen en zo een donatie verstrekten. De campagne werd ondersteund door oproepen via LinkedIn, aandacht bij RTV Rijnmond, De Oud Rotterdammer en De Havenloods en leverde een totale opbrengst van € 11.000,- op.



# Bestuur en bureau



## Bestuur

Het algemeen bestuur is met de komst van Nicole Lucassen per 2025 weer op volle sterkte. Het bestuur van FBNR bestaat uit 11 natuurlijke personen en is breed samengesteld. Bestuursleden hebben een verbinding met een fonds, een hulpverlenende organisatie, de gemeente óf een levensbeschouwelijke en/of wetenschappelijke organisatie. Zij verrichten hun taak onbezoldigd.

De samenstelling van het bestuur is per 31 december 2025 als volgt:

- Richard Scalzo (voorzitter)
- Ria van Seventer (vicevoorzitter)
- Ignace Franssen (secretaris)
- Btisame Boudhan (penningmeester)
- Joachim Hodes
- Marc van Leeuwen
- Liesbeth Huwae
- Cecile Westerhuis
- Bas Reintjes
- Arjan Klein
- Nicole Lucassen

## Bestuurlijke heidag

In oktober 2025 kwam het algemeen bestuur van FBNR traditioneel bijeen voor de jaarlijkse bestuurlijke heidag, dit keer met een vernieuwde opzet om te komen tot een heldere, gedeelde missie en visie voor de toekomst van FBNR. Er is gekozen voor een verdiepend traject onder begeleiding van Bureau Binnenste Buiten. Ter voorbereiding voerde het bureau individuele gesprekken met alle

bestuursleden, de directeur en de werkorganisatie, gericht op persoonlijke reflectie en het ophalen van gezamenlijke ontwikkelbehoeften. Tijdens de heidag vormden deze inzichten de basis voor een intensieve werksessie waarin het bestuur ruimte nam voor zelfevaluatie, een scherper antwoord formuleerde op de vraag “waarvoor is FBNR eigenlijk op aard?” en richting gaf aan de toekomstige koers en mogelijke groei van de organisatie.

Hiermee heeft het bestuur een belangrijke stap gezet in het verdere traject naar de ontwikkeling van een gedragen missie, visie en toekomstbestendige strategie. Medio 2026 rondt het bestuur dit proces volledig af.

## Ontwikkelingen bij het bureau

Met de definitieve indiensttreding van Neelke Blokland – van der Weijden op 1 juni als toetser-adviseur, na eerder via detachering bij ons te hebben gewerkt, kwam de toetsingscapaciteit volledig op sterkte. Daarnaast trad Claudia Esveldt toe als specialist Marketing & Communicatie, die ons team wekelijks vier uur ondersteunt en zichtbaar bijdraagt aan een professionelere uitstraling en een consistente communicatie. In dezelfde periode hebben wij ook met plezier samengewerkt met Erik Hoenderkamp, die ruim een half jaar binnen FBNR werkzaam was in het kader van re-integratie en op waardevolle wijze heeft bijgedragen aan het versterken van onze signalerende functie én gezelligheid in het team.

Ook in de bedrijfsvoering zijn belangrijke stappen gezet: FBNR heeft Exact Online ingevoerd als nieuw boekhoudsysteem en is overgestapt naar Borrie Accountants



voor accountancy diensten. In de toetsingspraktijk is een algehele Toetsingsrichtlijn ontwikkeld en ingevoerd, waarlangs toetsers consistent en transparant aanvragen kunnen beoordelen. Daarnaast is het team gestart met structurele casuoverleggen ter bevordering van onderlinge afstemming en professionalisering.

Tot slot is in samenwerking met Stichting Nieuw Vaarwater het Project Schuldenafkoop gestart: bij aanvragen voor schuldafkoop onderhandelt Nieuw Vaarwater namens de Rotterdammer met schuldeisers, wat regelmatig leidt tot substantiële vermindering van schulden. Hierdoor blijft er meer budget beschikbaar voor andere vormen van noodhulp!

Het team van FBNR bestond op 31-12-2025 uit:

- Andreas Prins van Wijngaarden, adviseur/toetser
- Ingrid van Oost, adviseur/toetser
- Carona Bandhoe, adviseur/toetser
- Neelke Blokland-van der Weijden, adviseur/toetser
- Petra Heitmann, officemanager/teamondersteuner
- Suzanne Davis, relatiemanager a.i.
- Claudia Esveldt, specialist marketing & communicatie
- Tim Somers, directeur



## Schuldenafkoop

De 39-jarige Sarah leeft al jaren onder bewind en kampt desondanks met hardnekkige financiële problemen. Ondanks een eerdere saneringsregeling staan er nog twee energievorderingen open: een eindnota van ruim €1.100,- en een oude nota van ruim € 870,-. De nieuwe schulden bleken te zijn ontstaan na een overstap naar een goedkopere energieleverancier, een keuze uit noodzaak, maar met onverwachte financiële gevolgen. Moet Sarah opnieuw de schuldsanering in? Omdat Sarah geen enkele ruimte heeft om deze bedragen zelf op te lossen, is in overleg met haar bewindvoerder het project Schuldenafkoop met Stichting Nieuw Vaarwater ingezet. Nieuw Vaarwater heeft namens Sarah onderhandeld met de schuldeisers. Met resultaat: De ene partij stemde in met afkoop tegen € 584,-, en de andere accepteerde een afkoopvoorstel van € 435,-, beide tegen finale kwijting. Door deze substantiële schuldreductie kan FBNR de bedragen als gift toekennen en is Sarah bevrijd van een financiële last die het haar uitzichtloos maakte.



## Werkbezoek Burgemeester Schouten aan FBNR

Op 10 januari 2025 bracht burgemeester Schouten, als onderdeel van haar inwerkprogramma, een werkbezoek aan FBNR – op initiatief van raadslid René Segers-Hoogendoorn (CDA) en de CDA-fractie. Om een zo volledig mogelijk beeld te geven van ons werk, organiseerden we het bezoek samen met Humanitas DMH. Daar vertelden twee cliënten openhartig over hun ervaringen na detentie en de betekenis van noodhulp in het opbouwen van een nieuwe start. Het gesprek bood de burgemeester een indringende inkijk in de werkelijkheid van nazorg na

detentie, armoede, schulden en de rol van noodhulp als laatste vangnet.

Aansluitend sprak zij met vertegenwoordigers van het Sint Laurensfonds en Fonds DBL, twee van onze steunende fondsen. Het werkbezoek was zeer geslaagd en bood ruime aandacht voor zowel de praktijk, de bredere context van ons werk en de inzet van vermogensfondsen op het sociaal maatschappelijk domein in Rotterdam.



### **Samenwerking met Stichting Urgente Noden Nederland**

Onder het motto 'Samen staan we sterker!' hebben de Vereniging Urgente Noden Nederland (VUNN) - waar FBNR lid van is - en Stichting Urgente Noden Nederland (SUN Nederland) in 2025 opnieuw stappen gezet om de samenwerking te intensiveren. FBNR en SUN Krimpenerwaard zijn hierbij de gesprekspartners namens de VUNN.

Doel is te komen tot één netwerk van noodhulpbureaus, met SUN Nederland als landelijke vertegenwoordiger en belangenbehartiger. Een gezamenlijke stem maakt ons zichtbaarder, herkenbaarder en effectiever. Daarmee vergroten we onze slagkracht op het gebied van belangenbehartiging, pleitbezorging en fondsenwerving. Dit levert nog betere resultaten voor onze organisaties én vooral voor de mensen met urgente noden.

Samenwerking vraagt om het ontwikkelen van gezamenlijke kwaliteitscriteria waaronder versterking van de governance en het vastleggen van de betrokkenheid vanuit de individuele noodhulpbureaus.

De gesprekken verlopen constructief en naar verwachting wordt dit traject in 2026 afgerond.

# FBNR in cijfers





## Top 10 Aanvragende organisaties

Organisatie	Aantal aanvragen	Aantal aanvragen	Aantal aanvragen
	2025	2024	2023
Bewindvoerders	749	604	783
Afdelingen gemeente Rotterdam (incl wijkteams)	437	403	436
Centrum voor Dienstverlening	271	235	274
Leger des heils	265	216	211
Stichting Ontmoeting	147	115	141
Pameijer Stichting	142	115	152
Antes Zorg + Youz	139	93	69
Stichting Timon	109	76	69
Stichting Arosa	84	84	132
Stichting House of Hope	76	80	152

## Cliënten

Leeftijd cliënten	Aanvragen 2025	Aanvragen 2024	Aanvragen 2023	Aanvragen 2022	Aanvragen 2021
< 18 jaar	142	121	85	65	61
18-27 jaar	810	699	767	801	840
27-65 jaar	2845	2457	2946	3345	2881
65+ jaar	205	187	202	189	112
<b>Totaal</b>	<b>4002</b>	<b>3464</b>	<b>4000</b>	<b>4400</b>	<b>3894</b>

**Toelichting:** De stijging van het aantal aanvragen lijkt evenredig over alle leeftijdscategorieën. Het aantal kinderen <18 jaar dat wij ondersteunen is in werkelijkheid vele malen hoger, doordat vaak de ouder wordt opgegeven als aanvragende partij.

## Geografische spreiding giften FBNR

Gebied	Sociale Index 2026	Giften 2025	Giften 2024	Giften 2023	Giften 2022	Giften 2021
Charlois	80	463	388	487	575	478
Delfshaven	94	454	336	405	551	445
Feijenoord	87	463	367	423	515	373
IJsselmonde	86	349	313	313	416	366
Prins Alexander	106	309	273	292	321	313
Kralingen-Crooswijk	101	193	182	207	298	261
Centrum	95	232	225	221	242	175
Noord	101	196	182	172	215	198
Hillegersberg-Schiebroek	134	128	131	143	152	139
Hoogvliet	91	117	85	97	106	119
Overschie	115	49	51	58	73	90
Hoek van Holland	116	22	13	4	24	11
Rozenburg	95	17	13	21	15	21
Pernis	118	9	8	5	7	9
Overig of onbekend (bv. dakloos)	-	85	17	-	4	29
<b>Totaal</b>	-	<b>3086</b>	<b>2584</b>	<b>2848</b>	<b>3514</b>	<b>3027</b>

**Toelichting:** Het merendeel van de giften van FBNR komt terecht in wijken met een lage sociale indexscore. Wijken met een lage indexscore hebben relatief meer zorgen, zoals meer armoede.



## Balans per 31 december 2025

Activa	31-12-2025	31-12-2024
<b>Plottende activa</b>		
Vorderingen	€ 131.819	€ 34.630
Liquide middelen	€ 1.096.472	€ 1.366.926
Som der vlottende activa	€ 1.228.291	€ 1.401.556
<b>Totaal Activa</b>	€ 1.228.291	€ 1.401.556
<b>Passiva</b>		
<b>Reserves en Fondsen</b>		
Continuïteitsreserve	€ 500.000	€ 538.602
Overige Reserves	€ 207.180	€ -
Bestemmingsfonds	€ 155.271	€ 600.775
	€ 862.451	€ 1.139.377
<b>Kortlopende fondsen</b>		
Crediteuren	€ 1.276	€ -
Overlopende passiva	€ 364.564	€ 262.179
	€ 365.840	€ 262.179
<b>Totaal Passiva</b>	€ 1.228.291	€ 1.401.556

Voor de complete jaarrekening over 2025 ga je naar : [fbnr.nl/over-ons/publicaties](https://fbnr.nl/over-ons/publicaties) of scan de QR-code hiernaast.



## Staat van baten en lasten over 2025

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
<b>Baten</b>			
Baten van particulieren	€ 63.167	€ 50.000	€ 44.825
Baten van bedrijfsleven	€ 82.258	€ 50.000	€ 58.918
Baten van subsidies van overheden (incl. Crisisfonds)	€ 850.000	€ -	€ 704.000
Baten van andere organisaties zonder winststreven	€ 1.832.644	€ 1.600.000	€ 2.099.807
<b>Som van de geworven baten</b>	€ 2.828.069	€ 1.700.000	€ 2.907.550
Baten als tegenprestatie voor diensten	€ 813.528	€ -	€ 855.759
<b>Som der baten</b>	€ 3.641.597	€ 1.700.000	€ 3.763.309
<b>Lasten</b>			
<b>Besteed aan de doelstellingen</b>			
Verstreckte giften (incl Crisisfonds)	€ 3.127.108	€ 2.362.500	€ 2.774.189
<b>Wervingskosten</b>			
Lasten fondsenwerving	€ 145.348	€ -	€ 145.420
<b>Kosten van beheer en administratie</b>			
Personeelslasten	€ 532.898	€ -	€ 490.586
Overige bedrijfslasten	€ 128.554	€ -	€ 217.651
	€ 661.452	€ -	€ 708.237
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	€ -292.311	€ -662.500	€ 135.463
Financiële baten en lasten	€ 15.385	€ -	€ 11.343
<b>Saldo van baten en lasten</b>	€ -276.926	€ -662.500	€ 146.806

# Partners en donateurs

## Partners en donateurs

Het werk van FBNR wordt mogelijk gemaakt door bijdragen van vermogensfondsen, bedrijven, maatschappelijke organisaties, honderden particuliere donateurs (waaronder enkele grote gevers) en de gemeente Rotterdam. In 2025 ontvingen wij bijdragen in € of in natura van:

Adesium Foundation  
Ambassadeurs van FBNR  
AVR Afvalverwerking  
Armoedefonds  
Business club Rotterdamse Zaken  
Coolblue BV  
De Oud Rotterdammer  
Electrostore Rotterdam  
Fonds DBL  
Fonds & bedrijf via SUN Nederland  
Fonds De Back  
Fonds Dutry-De Drevon  
Fundatie Van den Santheuvel, Sobbe  
Gemeente Rotterdam  
Itanks  
InAxtion B.V.  
Kindcentrum Emma  
Kerken en diaconieën  
Looije Properties B.V.  
M.A.O.C. Gravin van Bylandt Stichting





Multical Engineering  
 Nieuw & Oud  
 NomaNoma B.V.  
 Oud-bestuursleden FBNR  
 Ondernemerslunch R4R (16 bedrijvendonaties)  
 Particuliere donateurs waaronder enkele grote gevers  
 Restaurant JACK  
 Rotterdam Engineering  
 Rotterdammers 4 Rotterdammers (R4R bedrijven  
 netwerk)  
 Rubaflex B.V.  
 Seris Security  
 Sint Laurensfonds  
 Snickers de Bruijn Stichting  
 Stichting Aelwijn Florisz  
 Stichting Bekker-la Bastide- Fonds  
 Stichting Bevordering van Volkskracht  
 Stichting Boschuyzen  
 Stichting de Lichtboei  
 Stichting De Verre Bergen

Stichting Elise Mathilde Fonds  
 Stichting Fonds der Familie Antheunis  
 Stichting Het Heilige Geesthuis  
 Stichting K.P. van de Mandele  
 Stichting Medisch-Sociale Hulp  
 Stichting Physico  
 Stichting R.C.O.A.K.  
 Stichting Rotterdam Mooier Maken (Rotterdam Gala)  
 Stichting Sint Jansplaats  
 Stichting Steunfonds Jeugdbescherming Rotterdam  
 Stichting Vincentius Rotterdam  
 Stichting Wit-Gele Kruis  
 Susan Bijl  
 Tinto Rosso Beheer  
 Universal Pipeline Association (UPA) Group  
 Van Beek Donner Stichting

## Contact

Stichting Fonds Bijzondere Noden Rotterdam  
 Postbus 4024  
 3006 AA Rotterdam

Tel: 010 498 1931  
 Mail: [info@fbnr.nl](mailto:info@fbnr.nl)  
 Website: [www.fbnr.nl](http://www.fbnr.nl)

KvK-nummer:24411908  
 IBAN: NL 03 ABNA 0448 3356 70

### Colofon:

Tekst:	FBNR
Vormgeving:	E-heroes
Foto's:	FBNR
Foto's R4R (blz 19):	HenkvanderGiesen.nl
Foto's netwerkdag (blz 22):	Erik Hoenderkamp
Foto's Rotterdam:	blz 3 - David Benes
	blz 11 - Herve Papaux
	blz 16 - Peter Hall
	blz 26 - Maxence Werp
	blz 31 - Mike van de Bos
	blz 36 - Adrien Milcent

Ook jouw donatie is  
**bijzondernodig.nl**



**FBNR**

Fonds  
**Bijzondere Noden**  
Rotterdam