



**FONDS BIJZONDERE NODEN ROTTERDAM
TE ROTTERDAM**

Rapport inzake jaarverslag 2025

INHOUDSOPGAVE**Pagina****ACCOUNTANTSRAPPORT**

1	Opdracht	3
---	----------	---

FINANCIEEL VERSLAG

1	Bestuursverslag over 2025	4
---	---------------------------	---

JAARREKENING

1	Balans per 31 december 2025	12
2	Staat van baten en lasten over 2025	14
3	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	16
4	Toelichting op de balans per 31 december 2025	19
5	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025	24
6	Verdeling van de lasten naar bestemming	26

OVERIGE GEGEVENS

1	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	28
---	---	----

BIJLAGEN

1	WNT	31
---	-----	----

Aan het bestuur van
Fonds Bijzondere Noden Rotterdam
Haringvliet 76
3011 TG Rotterdam

Borrie Audit B.V.
Jan Leentvaarlaan 1
Postbus 8565
3009 AN Rotterdam
Telefoon 010 266 77 33
Telefax 010 266 78 08
Email rotterdam@borrie.nl
KvK 24315255

Kenmerk

51729

Behandeld door

MVDH/MRC

Datum

20 april 2026

Geachte bestuursleden,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2025 met betrekking tot uw stichting.

1 OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2025 van uw stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 1.228.291 en de staat van baten en lasten sluitende met een resultaat van € (276.926), gecontroleerd.

Voor de controleverklaring verwijzen wij u naar het hoofdstuk "Overige gegevens" op pagina 28 van dit rapport.

BESTUURSVERSLAG OVER 2025

1.1 Algemene gegevens

Fonds Bijzondere Noden Rotterdam is een onafhankelijke stichting die in 2007 is opgericht in publiek/private samenwerking tussen particuliere fondsen, hulpverleningsorganisaties, levensbeschouwelijke instellingen en de gemeente Rotterdam. In het bestuur hebben mensen zitting die betrokken zijn bij één van die domeinen of met een wetenschappelijke achtergrond. De stichting helpt met advies en een gift urgente materiële nood op te lossen van Rotterdamse huishoudens, als er geen andere oplossing mogelijk is. De stichting is daarmee ultimum remedium. Het FBNR heeft de ANBI-status.

1.2 Bestuur

De stichting heeft een algemeen bestuur en een dagelijks bestuur, bestaande uit voorzitter, secretaris en penningmeester. De vicevoorzitter woont de vergaderingen van het dagelijks bestuur bij. De directeur van de stichting is belast met de dagelijkse leiding van de organisatie. De leden van het bestuur ontvangen geen bezoldiging voor hun werkzaamheden.

De samenstelling van het bestuur is per 31 december 2025 als volgt:

<i>naam</i>	<i>functie</i>
R.G. Scalzo (Richard)	voorzitter
A.C. van Seventer (Ria)	vicevoorzitter
I.J. A. Franssen (Ignace)	secretaris
B. Boudhan (Btisame)	penningmeester
H.J. Hodes (Joachim)	lid
M. van Leeuwen (Marc)	lid
L.M. Huwae (Liesbeth)	lid
C.B.F.M. Westerhuis (Cecile)	lid
B.A. Reintjes (Bas)	lid
E.A. Klein (Arjan)	lid
N. Lucassen (Nicole)	lid

Het algemeen bestuur is met de komst van Nicole Lucassen sinds 28-03-2025 weer op volle sterkte. Nicole neemt deel vanuit haar achtergrond in de wetenschap als Bijzonder Hoogleraar kinderarmoede aan de Erasmus Universiteit Rotterdam.

Het bestuur heeft de termijn van de voorzitter, Richard Scalzo met 1 jaar verlengd, hij blijft aan tot uiterlijk 31-12-2026. Hiermee ontstaat er ruimte om een opvolger te vinden.

De termijn van de leden Ria van Seventer en Marc van Leeuwen wordt met enkele maanden verlengd tot uiterlijk april 2026, dit om het strategisch bestuurlijk proces wat ingezet is tot een goed einde te brengen.

Het Algemeen Bestuur is in 2025 vijf keer bijeengekomen. Het bestuur heeft onder meer de volgende besluiten genomen:

- Vaststellen van de jaarrekening, controleverklaring en jaarverslag 2024
- Vaststellen nieuwe toetsingsrichtlijn 2025
- Vaststellen herzien privacyreglement 2025
- Vaststellen jaarplan 2025

- Vaststellen marketing & communicatiestrategie
- Vaststellen fondsenwervingsstrategie 2026 e.v.
- Vaststellen giftenbegroting 2026 incl. dekkingsplan
- Instellen bestuurlijke werkgroep visievorming giftenbegroting en aansluitend het bestuurlijk strategisch traject.

1.3 Beknopt verslag van de activiteiten

Aanvragen 2025

In 2025 zijn er totaal 4.002 aanvragen gedaan bij FBNR, waarvan er 3.100 (deels) zijn toegekend. Dat is een toekenningspercentage van 77,5%. Het gemiddelde bedrag verstrekt per aanvraag is € 879,57.

Peildatum 02-04-2026	2025	2024	2023	2022	2021
Totaal aanvragen	4.002	3.464	4.000	4.400	3.894
Vershil t.o.v. vorig jaar	+15,5%	-13,4%	-9,1%	+13%	-
Toegekend	3.100	2.584	2.848	3.514	2.027
% (deels) toegekend	77,5%	74,6%	71,2%	79,9%	77,7%
€ (deels)gehonoreerde aanvragen	€ 2.726.655	€ 2.400.398	€ 2.558.178	€ 2.889.757	€ 2.252.100
Gemiddelde gift per toegekende aanvraag	€ 880	€ 929	€ 898	€ 822	€ 744

Note Tabel 1: Deze tabel is gebaseerd op de *datum van aanvraag* om een vergelijking met voorgaande jaren te kunnen maken. Het (deels) toegekende bedrag in deze tabel komt daardoor niet volledig overeen met de daadwerkelijke uitgaven in 2025, aangezien de behandeling van sommige aanvragen jaargrensoverschrijdend is.

In deze tabel is de ontwikkeling van de aanvragen over de afgelopen 5 jaar weergegeven. In 2025 stegen zowel het totaal aantal aanvragen (+15,5%) als toekenningen (+20%) en nam het uitgekeerde totaalbedrag toe met 13,6%. Het gemiddeld bedrag per toegekende aanvraag daalde iets (-5,3%) t.o.v. 2024.

In 2025 zijn meer mensen geholpen tegen gemiddeld lagere uitgaven per aanvraag. Dat heeft verschillende redenen:

- In absolute zin zijn er meer aanvragen en een hoger toekenningspercentage t.o.v. voorgaande jaren;
- We zien een verschuiving in de aangevraagde categorieën waarbij voornamelijk categorieën met een lager gemiddeld toekenningsbedrag worden aangevraagd (bijv. tandartskosten);
- Het effect van gemiddeld lagere uitgaven per aanvraag op de grootste kostenposten wegen zwaar op het gemiddelde. We hebben per aanvraag Woninginrichting gemiddeld €69,- minder uitgegeven, 'voorkomen huisuitzetting' -€217,- per aanvraag en voor 'energieschuld' -€208,-¹ gemiddeld per aanvraag;
- De laatste twee maanden van 2025 zorgde voor een afname van het gemiddeld toegekend bedrag van €898,- naar nu €880,- als gevolg van strakker indiceren.

¹ Dit heeft vooral te maken met de drempelbedragen die de gemeente Rotterdam hanteert voor bijzondere bijstand t.b.v. energiekosten. De werkelijke kosten boven dit drempelbedrag worden dan vergoed vanuit de individuele bijzondere bijstand.

Beperking van het uitgavenbudget

Op 28-11-2025 heeft het algemeen bestuur FBNR besloten om de uitgaven tijdelijk te beperken met ~15%. Dit besluit werd genomen tegen de achtergrond van alsmear stijgende uitgaven die niet volledig gedekt konden worden uit de ontvangen baten.

Zelfs met een extra wervingsronde halverwege 2025 dreigde FBNR het jaar met een tekort af te sluiten. Daarnaast laat de financiële begroting voor 2026 echter een fors tekort zien waardoor het algemeen bestuur, tot nader orde, besloot om met een maandbudget te werken. De invloed van dit besluit is zichtbaar in de gemiddelde cijfers over 2025.

Hulpvragen 2025

De 4.002 aanvragen bestonden in totaal uit 5.649 hulpvragen. Een aanvraag kan bestaan uit meerdere hulpvragen, dat wordt een gecombineerde aanvraag genoemd.

De top 5 meest voorkomende hulpvragen bestond in 2025 uit: tandartskosten, woninginrichting, levensonderhoud, huishoudelijke apparatuur en huurschuld.

<i>Peildatum 02-04-2026</i>	2025	2024	2023	2022	2021
Totaal <u>hulpvragen</u>	5.649	4.815	5.170	5.565	4.669
Verschil t.o.v. voorgaand jaar	+17,3%	-6,9%	-7,1%	+19,2%	-
Toegekende hulpvragen	4.295	3.684	3.699	4.461	3.668
% toegekend	76,0%	76,5%	71,5%	80,2 %	78,6%
Gemiddeld € per toegekende hulpvraag	€ 635	€ 668	€ 677	€ 659	€ 625
Gemiddeld aantal hulpvragen per aanvraag	1,412	1,390	1,292	1,265	1,199

Tabel2 – Hulpvragen periode 2021 - 2025

In 2025 is het aantal hulpvragen flink gestegen (+17,3%) t.o.v. 2024.

Het gemiddeld toegekende bedrag per hulpvraag is gedaald van €668,- vorig jaar naar €635,- in 2025 een afname van 4,7%. Ook hier hebben de laatste twee maanden van 2025 een groot effect gehad op het gemiddelde toegekende bedrag per hulpvraag. Zonder bestuurlijke interventie was het gemiddelde bedrag per hulpvraag ongeveer gelijk gebleven t.o.v. 2024.

Tenslotte valt op dat verwijzers steeds vaker hulpvragen combineren in een enkele aanvraag. Een ontwikkeling die we al vele jaren zien én stimuleren, immers wanneer een verwijzer een aanvraag voor noodhulp doet is in heel veel gevallen sprake van multi-problematiek.

We mogen concluderen dat de koopkracht¹ van de gemiddelde gift voor Rotterdammers in urgente nood verder is afgenomen ten opzichte van 2024.

Deze daling geeft dus geen lagere nood weer, maar een combinatie van lagere toekenningsbedragen per aanvraag (onder meer bij woninginrichting) en een verschuiving van het type aanvragen naar categorieën met een gemiddeld lager bedrag per toekenning, zoals Levensonderhoud en Tandarts.

¹ Rekening houdend met een inflatie van 3,3% over 2025

De toename van aanvragen voor **Tandartskosten** heeft meest waarschijnlijk te maken met de toegenomen aandacht voor het onderwerp. FBNR is, als onderdeel van de Sociale Tandarts, inmiddels zes jaar betrokken bij de Rotterdamse tandartsdagen (5 stuks in 2025) en heeft zich in 2025 hard gemaakt voor de eerste Landelijke Tandartsdag.

Op zaterdag 27 september 2025 opende 81 tandartspraktijken de deuren om kosteloos mondzorgbehandelingen uit te voeren bij mensen met weinig geld. In totaal waren er die dag 783 behandelplekken beschikbaar en zijn er door het land zo'n 2.100 hulpvragers geholpen.

Hoewel op die dag tandartsen vrijwillig mondzorg bieden aan mensen met weinig geld, staan noodhulpbureaus garant voor de kosten van noodzakelijke vervolgbehandelingen. Dit is een harde voorwaarde voor de tandartsen om deel te nemen aan de landelijke- maar ook de Rotterdamse tandartsdagen.

De media-aandacht in aanloop naar de landelijke dag hebben het aantal aanvragen waarschijnlijk gestuwd.

De aantallen hulpvragen per categorie in 2025 worden in tabel 3 van hoog naar laag weergegeven:

Peildatum 02-04-2026			Hulpvragen					Totaal	Totaal toegekend in €
Status	(deels) toegekend	overig	volledig afgewezen	volledig doorverwezen	volledig ingetrokken	volledig toegezegd			
Categorie									
Tandarts	774	4	91	34	19	157	1079	€ 336.413	
Woninginrichting	748	1	123	87	7	16	982	€ 834.470	
Levensonderhoud	617	0	39	14	6	2	678	€ 332.561	
Huishoudelijke apparatuur	517	0	73	55	10	1	656	€ 285.029	
Schuld huur	214	0	51	27	3	1	296	€ 203.420	
Schuld overig	151	0	64	31	3	1	250	€ 99.149	
Studie	163	0	30	23	2	6	224	€ 77.899	
Bril	187	0	12	1	0	2	202	€ 75.156	
Medisch overig	124	0	31	21	5	6	187	€ 51.347	
Verhuiskosten	114	0	27	14	4	4	163	€ 110.068	
Documenten	132	0	14	12	5	0	163	€ 26.747	
Vervoer algemeen	96	0	30	12	1	0	139	€ 53.146	
Schuld energie	90	0	23	18	1	0	132	€ 55.593	
Schuld ziektekosten	104	0	19	9	2	1	135	€ 51.669	
Kleding	95	0	9	8	3	0	115	€ 33.352	
Fiets	64	0	16	17	2	0	99	€ 32.750	
Voorkomen uithuiszetting	33	0	3	2	1	0	39	€ 36.904	
Overig	34	0	13	16	1	1	65	€ 13.818	
Fysiotherapeut	30	0	2	2	1	0	35	€ 11.739	
Schuld water	8	0	0	2	0	0	10	€ 4.145	
Vervoer	0	0	0	0	0	0	0	€ 0	
Medische kosten	0	0	0	0	0	0	0	€ 0	
Totaal	4295	5	670	405	76	198	5649	€ 2.726.655	

Tabel 3 – Uitsplitsing hulpvragen incl. (deels) toegekende bedragen

Note Tabel 3: Deze tabel is gebaseerd op de *datum van aanvraag* om een vergelijking met voorgaande jaren te kunnen maken.

Het (deels) toegekende bedrag in deze tabel komt daardoor niet volledig overeen met de daadwerkelijke uitgaven in 2025, aangezien de behandeling van sommige aanvragen jaargrensoverschrijdend is.

De uitgaven voor **Woninginrichting** blijven onverminderd hoog. Desondanks is de gemiddelde gift per toekenning afgenomen van €1.187,- in 2024 naar €1.116,- in 2025. Dit heeft voornamelijk te maken met de kostenreductie als gevolg van de samenwerking met “Nieuw & Oud”, zij leveren kwalitatief goede tweedehands meubelpakketten voor een vast bedrag van €1000,-. Daarnaast zien we een positieve ontwikkeling in het aantal (en de snelheid van) toekenningen voor Woninginrichting bij de Bijzondere Bijstand.

In die gevallen vervalt een gift bij ons óf verstrekken we een veel lagere additionele gift om de Rotterdammer op weg te helpen.

De toegenomen aandacht vanuit het college voor verruiming van de Individuele Bijzondere Bijstand zal naar verwachting blijvend positief effect hebben op de categorieën Woninginrichting en Huishoudelijke apparatuur.

Wanneer we onze cijfers van 2025 vergelijken met 2024 valt een stijging op van 49,7% in de categorie ‘**huurschuld**’. Deze toename van 143 naar 214 toegekende aanvragen in 2025 baart ons zorgen. In het algemeen zijn de aanvragen -862- (en toekenningen -600-) voor schulden toegenomen met ruim 26%. Dat daarnaast ook een flinke stijging merkbaar is op de categorie ‘**Levensonderhoud**’ (617 toekenningen in 2025 t.o.v. 431 in 2024) suggereert een toenemende druk op bestaanszekerheid. Onder deze categorie worden ook aanvragen behandeld die de lopende huur betreffen (er is nog geen sprake van schuld op dat moment, maar zonder gift is er onvoldoende geld voor voeding).

De categorie **Overig** is met 34 (deels) toegekende aanvragen ongeveer gelijk gebleven met het voorgaande jaar. In deze categorie vallen kosten die nergens anders passen. Te denken valt aan bijzondere juridische kosten, dierenartskosten en mobiele telefoons.

Ontvangen donaties

Het giftenbudget van FBNR wordt volledig gevuld door donaties van vermogensfondsen, maatschappelijke organisaties, bedrijven, particulieren en de gemeente Rotterdam.

Naast de reguliere fondsenwerving en netwerkevenementen heeft FBNR ook in 2025 weer een eindejaarscampagne gedraaid. Met het thema ‘*Een warm thuis voor iedereen*’ openden wij onze digitale warmtewinkel door virtueel noodzakelijke inboedel aan te schaffen en zo te doneren. Deze campagne heeft ons in totaal €11.000,- aan donaties opgeleverd.

Ontvangen bijdragen 2025	
Ontvangen baten	
Fondsen & (Maatschappelijke) organisaties zonder winstoogmerk	€ 1.832.644
Gemeente Rotterdam	€ 550.000
Bedrijven	€ 82.258
Particulieren	€ 63.167
Totaal ontvangen baten t.b.v. giftenbudget	€ 2.528.069
Baten (in natura) als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	€ 813.528
Baten gemeente Rotterdam specifiek Crisisfonds	€ 300.000
Som der baten (incl. Crisisfonds)	€ 3.641.597

Tabel 4 – Ontvangen bijdragen FBNR 2025

De baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten betreft de bedrijfsvoeringkosten, huur van de locatie als ook de personele inzet. Deze kosten worden in het geheel gedragen door de gemeente Rotterdam.

In 2025 waren er meer uitgaven dan inkomsten. Omdat we het jaar startte met nog enkele beschikbare bestemmingsfondsen én de gemeente Rotterdam een bijdrage van €150.000,- verstrekte aan het einde van het jaar, hebben wij uiteindelijk niet onze continuïteitsreserve aan hoeven spreken, maar sloten het jaar af met **een resultaat van €168.578**.

Bestemmingsfondsen

Ook in 2025 had FBNR enkele bestemmingsfondsen in beheer.

Bestemmingsfondsen FBNR 2025					
Fonds	budget	dotatie	besteed in 2025	Restant 31-12-2025	
Duurzaam Witgoedfonds III	€ 179.461	-	€ -179.461	-	
St Laurensfonds: Fonds kinderkamers	€ 19.247	€ 75.000	€ -30.417	€ 63.830	
Gem. R'dam Tandartsfonds	€ 173.313	€ 150.000	€ -312.336	€ 10.977	
Crisisfonds Rotterdam	€ 183.929	€ 300.000	€ -403.465	€ 80.464	
Baten van particulieren 2024	€ 44.825	-	€ -44.825	-	

Tabel 5 – Overzicht bestemmingsfondsen 2025

Particuliere donaties worden sinds 2025 niet meer gealloceerd in een bestemmingsfonds maar direct besteed in het jaar van ontvangst.

Crisisfonds

Sinds eind 2022 beheert FBNR het Crisisfonds Rotterdam. De projectorganisatie bestaat uit een samenwerking van WARM Rotterdam, gemeente Rotterdam, Stichting Laurensfonds, FondsDBL en Fonds Bijzondere Noden Rotterdam. Informele toegelaten initiatieven in de stad kunnen een aanvraag indienen voor een maximaal bedrag van € 10.000,- voor het crisisfonds en € 5000,- specifiek voor het warmtefonds. Aanvragen zijn gericht op de bestrijding van acute armoede. Dat kan gaan om voedselbonnen, hygiëne- of warmteproducten of medicatie. Omdat het Crisisfonds werkt met informele organisaties in de stad worden Rotterdammers bereikt die professionele organisatie niet of nauwelijks bereiken. Er zijn in 2025 totaal 59 aanvragen ingediend bij het Crisisfonds, waarvan 54 (deels) toegekend voor een totaalbedrag van € 403.465,-

Met de gemeente (directie MO) is afgesproken dat directe kosten voor het beheer van het Crisisfonds, denk aan applicatiebeheer, ICT en bankkosten ten laste komen van het totale budget beschikbaar voor het Crisisfonds.

Het Crisisfonds Rotterdam stopt aan het einde van 2026. Momenteel wordt nagedacht óf en dan in welke vorm het Crisisfonds eventueel zal worden voortgezet. Dit is mede afhankelijk van het nieuwe (vastgestelde) beleidskader armoede & schulden van de Gemeente Rotterdam.

Uitvoeringsorganisatie

Alle materiele- en personele kosten voor de uitvoeringsorganisatie worden gedragen door de Gemeente Rotterdam.

Met de gemeente is in 2025 gesproken over de uitbreiding van formatie die passend is bij de huidige werklust. Dat heeft geleid tot +1 FTE structurele capaciteit voor een adviseur/toetser.

FBNR is een kleine club van 8 mensen. De formatie bestaat uit 3,89FTE aan toetser/adviseur, 1.0FTE aan directeur, 0,67FTE aan teamondersteuning, aangevuld met 0,44fte aan tijdelijk externe inhuur voor een relatiemanager (verlengd tot 31-12-2027) en sinds medio 2025 ook voor 4u p/week een Marketing & Communicatieadviseur.

Gedurende zo'n 8 maanden in 2025 had FBNR de beschikking over een senior-beleidsadviseur tevens onderzoeker, die in het kader van re-integratie tijdelijk werkzaam was. Hij richtte zich volledig op een onderzoeksopdracht naar het grijs gebied tussen Individuele Bijzondere Bijstand en noodhulp. Dit resulteerde in het gedegen rapport "Als het wringt tussen de staat en de straat.

In 2025 is FBNR overgestapt naar Borrie Accountants. Tevens is gestart met de implementatie van een boekhoudprogramma (Exact Online), een nadrukkelijk advies van de vorige accountant.

1.4 Toekomstparagraaf

Vooruitkijkend constateert FBNR dat het aantal aanvragen voor noodhulp nauwelijks te sturen is. De organisatie blijft sterk afhankelijk van externe maatschappelijke en economische factoren, waardoor voorspellen en bijsturen een voortdurende uitdaging vormt. Het jaar 2025 liet opnieuw een stijging van het aantal hulpverzoeken zien ten opzichte van 2024, waarmee de instroom terug is op het niveau van het hoogtepunt direct na de coronapandemie. Deze aanhoudende toeloop kon niet volledig gedekt worden uit de (verwachte) ontvangen baten, waardoor het bestuur zich genoodzaakt zag de uitgaven bij aanvang van 2026 met ~15% te beperken.

Om de structurele financiering te versterken, verschuift FBNR de focus binnen de fondsenwervingsstrategie: van donaties vanuit het bedrijfsleven naar (nieuwe) vermogensfondsen. Deze verschuiving is ingegeven door de hogere verwachte ROI binnen deze groep en de betere aansluiting bij de langdurige financieringsbehoefte van de organisatie. Tegelijkertijd hangt veel van de toekomstige koers af van de uitkomsten van het bestuurlijke missie- en visietraject, waarin ook de vraag centraal staat of er grenzen zijn aan de groei van FBNR en hoe de organisatie zich duurzaam kan blijven verhouden tot de steeds groeiende hulpvraag.

Daarnaast zullen de inspanningen die FBNR in 2025 namens de Vereniging Urgente Noden Nederland (VUNN) heeft uitgevoerd, zich in 2026 vertalen in een verdere samenwerking met Stichting Urgente Noden Nederland (SUN Nederland). Het voornemen is dat SUN Nederland gaat optreden als landelijke vertegenwoordiger van alle aangesloten noodhulpbureaus. De hiervoor benodigde stappen zijn inmiddels in gang gezet, waarna de VUNN zich zal opheffen. Ook zet FBNR in 2026 in op aandacht voor enkele specifieke thema's. Zo blijft mondzorg een belangrijk speerpunt in samenwerking met de Sociale Tandarts Rotterdam, met als doel de toegang tot basale mondzorg voor mensen met weinig geld te verbeteren. Daarnaast ziet FBNR een sterke stijging in aanvragen voor het afbetalen van schulden. Samen met Rotterdamse partners onderzoekt FBNR hoe hierop een passend en effectief antwoord kan worden ontwikkeld.

1.5 Risicoparagraaf

FBNR kijkt met zorg naar de toekomst. Door beperkte politieke aandacht voor bestaanszekerheid en blijvende armoedeproblemen wordt een aanhoudend hoge instroom van noodhulpaanvragen verwacht. Tegelijkertijd blijft FBNR sterk afhankelijk van donateurs, waardoor een daling in inkomsten, bijvoorbeeld door economische tegenwind of lagere rendementen bij fondsen, direct impact heeft op het giftenbudget.

Het resultaat van het bestuurlijk missie- en visietraject moet antwoord geven op de vraag: Hoe gaat FBNR zich verhouden tot deze ontwikkelingen?

Om risico's te beheersen heeft het bestuur besloten om een nieuwe fondsenwervingsstrategie te hanteren. Daarnaast wordt de toetsingsrichtlijn geëvalueerd. Toetsers kunnen in tijden van financiële krapte aan de hand van de richtlijn gericht sturen. Ook versterkt FBNR haar signalerende rol via onderzoek, gericht op betere toegang tot voorliggende voorzieningen.

Een belangrijk aandachtspunt blijft immer het risico op institutionalisering: door de snelle en laagdrempelige werkwijze bestaat de kans dat FBNR wordt ingezet terwijl andere voorzieningen passender zijn. Het bestuur bewaakt daarom nadrukkelijk dat FBNR het allerlaatste vangnet blijft.

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
PASSIVA				
RESERVES EN FONDSSEN				
Continuïteitsreserve	500.000		538.602	
Overige reserves	207.180		0	
Bestemmingsfonds	155.271		600.775	
		862.451	600.775	1.139.377
KORTLOPENDE SCHULDEN				
Crediteuren	1.276		0	
Overlopende passiva	364.564		262.179	
		365.840	262.179	262.179
Totaal passiva		1.228.291	1.401.556	

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
Baten			
Baten van particulieren	63.167	50.000	44.825
Baten van bedrijfsleven	82.258	50.000	58.918
Baten van subsidies van overheden (incl. Crisisfonds)	850.000	0	704.000
Baten van andere organisaties zonder winststreven	1.832.644	1.600.000	2.099.807
Som van de geworven baten	2.828.069	1.700.000	2.907.550
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	813.528	0	855.759
Som der baten	3.641.597	1.700.000	3.763.309
Lasten			
Besteed aan de doelstellingen			
Verstreckte giften	3.127.108	2.362.500	2.774.189
Wervingskosten			
Lasten fondsverwerving	145.348	0	145.420
Kosten van beheer en administratie			
Personeelslasten	532.898	0	490.586
Overige bedrijfslasten	128.554	0	217.651
	661.452	0	708.237
Saldo voor financiële baten en lasten	(292.311)	(662.500)	135.463
Financiële baten en lasten	15.385	0	11.343
Saldo van baten en lasten	(276.926)	(662.500)	146.806

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
Bestemming saldo van baten en lasten			
Continuïteitsreserve	(38.602)	(362.500)	56.109
Overige reserves	207.180		
Bestemmingsfondsen (incl. Crisisfondsen)	(445.504)	(300.000)	90.697
	<u>(276.926)</u>	<u>(662.500)</u>	<u>146.806</u>

3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Activiteiten

De activiteiten van Fonds Bijzondere Noden Rotterdam bestaan uit het financieel steunen van Rotterdamse huishoudens bij urgente financiële problemen op aanvraag van hulpverlenende organisaties.

Continuïteit

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit.

Stelselwijziging

Met ingang van boekjaar 2025 presenteert de stichting de baten in natura en de bijbehorende lasten bruto (afzonderlijk) in de staat van baten en lasten. In voorgaande jaren werden de baten in natura en de bijbehorende lasten netto gepresenteerd met als saldo nihil waardoor deze niet zichtbaar waren in de staat van baten en lasten. Deze wijziging betreft een stelselwijziging in de zin van RJ 140 en is doorgevoerd om een beter inzicht te geven in de omvang van de baten in natura en de bijbehorende lasten. De vergelijkende cijfers zijn overeenkomstig aangepast. De stelselwijziging heeft geen effect op het saldo van baten en lasten en de reserves en fondsen, maar leidt tot een hogere presentatie van zowel baten als lasten (brutering).

Schattingen, aannames en veronderstellingen

Voor het opmaken van deze jaarrekening zijn schattingen, aannames en veronderstellingen gehanteerd die van invloed zijn op verantwoorde bedragen en op de niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen. De schattingen, aannames en veronderstellingen die zijn gemaakt, zijn gebaseerd op marktgegevens, kennis, ervaringen uit het verleden en andere factoren die onder de gegeven omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De werkelijke resultaten kunnen echter afwijken van de gemaakte schattingen. Schattingen, aannames en veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening van Stichting Fonds Bijzondere Noden Rotterdam is opgesteld volgens de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving, met name Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen.

De waardering van de activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor een specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. Alle opgenomen vlottende activa en kortlopende schulden kennen een resterende looptijd korter dan een jaar.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop deze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover deze op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien deze voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. Echter heeft er wel een wijziging plaats gevonden in de presentatie van kosten in de staat van de baten en lasten over voorgaand boekjaar ten behoeve van de vergelijkbaarheid.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Reserves en fondsen

Continuïteitsreserve

Een continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de fondsenwervende instelling ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De omvang van de continuïteitsreserve is door het bestuur vastgesteld op € 500.000.

Bestemmingsfonds

De bestemmingsfondsen zijn reserveringen waarbij door een derden een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht. De aard van het bestemmingsfonds wordt in de toelichting nader toegelicht.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Baten van particulieren

Onder baten van particulieren wordt verstaan de algemene donaties voor de stichting.

Baten van bedrijfsleven

Onder baten van bedrijven worden verantwoord de ten gunste van het boekjaar ontvangen sponsor inkomsten alsmede donaties door bedrijven.

Baten van subsidies van overheden (incl. Crisisfonds)

Hieronder wordt verstaan zowel subsidies van gemeenten, provincies als van het rijk.

Baten van andere organisaties zonder winststreven

Dit betreft baten van organisaties zonder winststreven.

Verdeling lasten naar bestemming

Bij het toerekenen van de kosten wordt vastgesteld of deze direct toerekenbaar zijn de 3 hoofdactiviteiten van de stichting:

- Verstrekken van giften
- Fondsenwerving
- Beheer en administratie

De uitvoeringskosten van Stichting Fonds Bijzondere Noden bestaan uit:

- Kosten voor publiciteit en communicatie t.b.v. fondsenwerving
- Personeelslasten
- Huisvestingslasten
- Kantoorlasten
- Algemene lasten

De uitvoeringslasten van de stichting worden door de Gemeente Rotterdam geheel vergoed.

Verstrekken van giften

De kosten welke worden gemaakt ten behoeve van het verstrekken van giften aan de doelgroep van de stichting.

Fondsenwerving

Alle kosten en activiteiten die ten doel hebben mensen te bewegen geld te doneren aan de stichting

Beheer en administratie

De kosten die de stichting maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering en welke niet kunnen worden toegerekend aan de hoofdactiviteiten.

Bestedingen doelstellingen

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

ACTIVA

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Overlopende activa		
Rente	6.451	0
Nog te ontvangen toegezegde bijdragen	54.296	18.750
Nog te ontvangen verrekening organisatiekosten	68.713	15.880
Vooruitbetaalde kosten	2.359	0
	<u>131.819</u>	<u>34.630</u>
Liquide middelen		
ABN AMRO Bank N.V.	1.096.472	1.166.926
Deposito's	0	200.000
	<u>1.096.472</u>	<u>1.366.926</u>

De geldmiddelen opgenomen op de bankrekeningen zijn direct opeisbaar.

PASSIVA

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
RESERVES EN FONDSSEN		
Continuïteitsreserve	500.000	538.602
Overige reserves	207.180	0
Bestemmingsfonds	155.271	600.775
	862.451	1.139.377
	2025	2024
	€	€

Continuïteitsreserve

Stand per 1 januari	538.602	482.493
Resultaatbestemming	0	56.109
Overboeking naar overige reserve	(38.602)	0
Stand per 31 december	500.000	538.602

De stichting hanteert een continuïteitsreserve van € 500.000 als financiële buffer en kan worden ingezet voor het opvangen van tegenvallers bij sterk dalende inkomsten uit fondsenwerving.

Overige reserves

Stand per 1 januari	0	0
Resultaatbestemming boekjaar	168.578	0
Overboeking vanuit continuïteitsreserve	38.602	0
Stand per 31 december	207.180	0

Bestemmingsfonds

	Stand per 1 januari 2025	Dotatie	Onttrekking	Stand per 31 december 2025
	€	€	€	€
Sint Laurensfonds: fonds kinderkamers	19.247	75.000	(30.417)	63.830
Duurzaam witgoedfonds III	179.461	0	(179.461)	0
Tandartsfonds	173.313	150.000	(312.336)	10.977
Fonds baten van particulieren	44.825	0	(44.825)	0
Crisisfonds Rotterdam	183.929	300.000	(403.465)	80.464
	600.775	525.000	(970.504)	155.271

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
<i>Enver /Laurensfonds: jongerenperspectieffonds</i>		
Stand per 1 januari	0	26.887
	0	26.887
Onttrekking	0	(26.887)
Stand per 31 december	0	0

Sint Laurensfonds: fonds kinderkamers

Stand per 1 januari	19.247	0
Dotatie	75.000	75.000
Onttrekking	(30.417)	(55.753)
Stand per 31 december	63.830	19.247

In 2024 is er een donatie ontvangen vanuit het Sint Laurensfonds voor het fonds kinderkamers. Vanuit dit fonds worden aanvragen bekostigt inzake kosten voor kinderkamers voor gezinnen die niet of onvoldoende middelen hebben en toch een noodzakelijke kinderkamer moeten inrichten.

Het resterende saldo van de donatie uit 2024 is in 2025 geheel besteed. Van de donatie uit 2025 is per balansdatum nog een bedrag ad € 63.830 te besteden.

Duurzaam witgoedfonds III

Stand per 1 januari	179.461	0
Dotatie	0	250.000
Onttrekking	(179.461)	(70.539)
Stand per 31 december	0	179.461

Met een donatie van € 250.000 is het Duurzaam Witgoedfonds in 2024 en 2025 voortgezet. De gemeenteraad van Rotterdam had een budget gereserveerd voor een Duurzaam Witgoedfonds, met als bedoeling dat Rotterdammers met een krappe beurs bij noodzakelijke vervanging van hun koelkast of wasmachine een zo duurzaam mogelijk apparaat kunnen aanschaffen. Dat is beter voor het milieu en de portemonnee (lager energieverbruik). De gemeente had dit budget gedoneerd aan FBNR. FBNR heeft de principiële keuze gemaakt om duurzaamheid als criterium op te nemen bij het verstrekken van witgoed. Bij aanvragen voor huishoudelijke apparatuur bij het fonds kan FBNR nu een duurzaam apparaat leveren. FBNR werkt bij het leveren van huishoudelijke apparaten nog steeds samen met Coolblue en Electrostore.

Gedurende 2025 is het resterende bedrag geheel besteed.

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
<i>Tandartsfonds</i>		
Stand per 1 januari	173.313	0
Dotatie	150.000	400.000
Onttrekking	(312.336)	(226.687)
Stand per 31 december	10.977	173.313

In 2024 is er een donatie ad € 400.000 ontvangen vanuit de Gemeente Rotterdam voor het Tandartsfonds. In 2025 is een aanvulling van € 150.000 vanuit de Gemeente Rotterdam ontvangen. Vanuit dit fonds worden aanvragen bekostigt inzake acute tandzorg voor mensen die niet of onvoldoende verzekerd zijn en toch een noodzakelijke tandartsbehandeling moeten ondergaan.

Gedurende 2025 zijn het resterende bedrag uit 2024 geheel besteed. Van de ontvangen aanvulling in 2025 is per balansdatum nog € 10.977 te besteden.

Fonds baten van particulieren

Stand per 1 januari	44.825	0
Dotatie	0	44.825
Onttrekking	(44.825)	0
Stand per 31 december	0	44.825

In 2024 is niet meer werkbaar gebleken om met kleine donaties telkens een nieuw budget aan te maken in het systeem Pivio. Besloten is van de ontvangen baten van particulieren in 2024, ad € 44.825, een bestemmingsfonds te vormen. Dit bedrag is bedoeld voor algemene noodhulp. Het bedrag is in 2025 besteed.

Vanaf 2025 worden particuliere donaties, zonder specifieke bestemming, niet meer verwerkt in dit bestemmingsfonds maar direct omgezet naar giften.

Crisisfonds Rotterdam

Stand per 1 januari	183.929	483.191
Dotatie	300.000	50.000
Onttrekking	(403.465)	(349.262)
Stand per 31 december	80.464	183.929

Eind 2022 is er € 500.000 van de gemeente Rotterdam ontvangen voor het Crisisfonds en was tijdelijk opgenomen als nog te besteden bijdrage (onder de schulden) in 2023 en verder. Met dit bedrag kan FBNR projectaanvragen van een aantal afgesproken kleinere informele organisaties gaan honoreren. FBNR doet dit samen met WARM Rotterdam, st. Laurensfonds, Fonds DBL en de gemeente Rotterdam, maar FBNR is de centrale postbus.

In 2024 is er nog € 50.000 extra ontvangen van de Gemeente Rotterdam en in 2025 € 300.000

Het restant zal geheel besteed worden in 2026.

KORTLOPENDE SCHULDEN

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Crediteuren		
Crediteuren	<u>1.276</u>	<u>0</u>
Overlopende passiva		
Vooruitontvangen donaties/giften	343.500	256.560
Overige	<u>21.064</u>	<u>5.619</u>
	<u>364.564</u>	<u>262.179</u>

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN**Overige niet verwerkte verplichtingen***Overeenkomst gemeente Rotterdam*

Met de gemeente Rotterdam is een overeenkomst afgesloten "Positionering Fonds Bijzondere Noden Rotterdam" waarin de gemeente Rotterdam de inzet en bekostiging van personeel, bedrijfsvoering en huisvesting garandeert gedurende het bestaan van het Fonds Bijzondere Noden Rotterdam. Dit betreft een overeenkomst voor onbepaalde tijd.

5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
Baten van particulieren			
Donaties en giften	63.167	50.000	44.825
Baten van bedrijfsleven			
Donaties	82.258	50.000	58.918
Baten van subsidies van overheden (incl. Crisisfonds)			
Donaties	550.000	0	654.000
Donaties crisisfonds	300.000	0	50.000
	<u>850.000</u>	<u>0</u>	<u>704.000</u>
Baten van andere organisaties zonder winststreven			
Donaties	1.832.644	1.600.000	2.099.807
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten			
Dekking personele lasten	665.601	0	636.006
Dekking overige bedrijfslasten	147.927	0	219.753
	<u>813.528</u>	<u>0</u>	<u>855.759</u>
Dit betreft de bijdrage vanuit de Gemeente Rotterdam in de uitvoeringskosten van de stichting waaronder de baten in natura.			
Besteed aan de doelstellingen			
Verstrekte giften			
Verstrekte giften	2.784.514	2.362.500	2.474.750
Verstrekte giften Crisisfonds	403.465	0	349.262
Retour ontvangen giften	(60.871)	0	(49.823)
	<u>3.127.108</u>	<u>2.362.500</u>	<u>2.774.189</u>
Wervingskosten			
Lasten fondsverwerving			
Inhuur derden	136.287	0	145.420
Reclame en advertentiekosten	9.061	0	0
	<u>145.348</u>	<u>0</u>	<u>145.420</u>

De wervingskosten bedragen voor 2025 5,1% van de geworven baten (2024: 5,0%)

Personeelsleden

Bij de stichting zijn geen werknemers in dienst. De personeelslasten zien op de inzet van door de Gemeente Rotterdam gedetacheerde werknemers waaronder de directeur. De kosten voor deze inzet worden geheel betaald door de Gemeente Rotterdam. Totaal betreft dit voor 2025 6 fte.

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
Overige bedrijfslasten			
Huisvestingslasten	42.298	0	161.912
Kantoorlasten	11.957	0	0
Algemene lasten	74.299	0	55.739
	<u>128.554</u>	<u>0</u>	<u>217.651</u>
<i>Huisvestingslasten</i>			
Huur onroerende zaak	<u>42.298</u>	<u>0</u>	<u>161.912</u>
<i>Kantoorlasten</i>			
Kantoorbehoeften	4.093	0	0
Automatiseringslasten	3.487	0	0
Internet	3.404	0	0
Kantine	973	0	0
	<u>11.957</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<i>Algemene lasten</i>			
Accountantslasten	40.580	0	55.739
Administratielasten	31	0	0
Verzekeringen	438	0	0
Contributies en abonnementen	4.544	0	0
Representatie	11.807	0	0
Overige algemene lasten	16.899	0	0
	<u>74.299</u>	<u>0</u>	<u>55.739</u>
Financiële baten en lasten			
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	18.858	0	14.412
Rentelasten en soortgelijke lasten	(3.473)	0	(3.069)
	<u>15.385</u>	<u>0</u>	<u>11.343</u>
<i>Rentebaten en soortgelijke opbrengsten</i>			
Rente rekening-courant bank	<u>18.858</u>	<u>0</u>	<u>14.412</u>
<i>Rentelasten en soortgelijke lasten</i>			
Bankkosten	<u>(3.473)</u>	<u>0</u>	<u>(3.069)</u>

6. VERDELING VAN DE LASTEN NAAR BESTEMMING

Lasten	Verstreckte giften	Eigen fondsenwerving	Beheer en administratie	Realisatie 2025	Realisatie 2024
Verstreckte giften	2.781.975	0	0	2.781.975	2.474.750
Verstreckte giften Crisisfonds	406.004	0	0	406.004	349.262
Retour ontvangen giften	-60.871	0	0	-60.871	-49.823
Inhuur derden		136.287	532.898	669.185	636.006
Reclame- en advertentiekosten		9.061	0	9.061	0
Huisvestingslasten			42.298	42.298	161.912
Kantoorlasten			11.957	11.957	0
Algemene lasten			74.299	74.299	55.739
	3.127.108	145.348	661.452	3.933.908	3.627.846

Ondertekening bestuur voor akkoord

Rotterdam, 20 april 2026

R.G. Scalzo

I.J.A. Franssen

B. Boudhan

A.C. van Seventer

H.J. Hodes

C.B.F.M. Westerhuis

L.M. Huwae

M. van Leeuwen

E.A. Klein

B.A. Reintjes

N. Lucassen - Beugelsdijk

OVERIGE GEGEVENS

1 CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Fonds Bijzondere Noden Rotterdam

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2025 van Fonds Bijzondere Noden Rotterdam te Rotterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Fonds Bijzondere Noden Rotterdam per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met RJ 640 Organisaties zonder winststreven en RJ 60 Fondsenwervende instellingen, zoals uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025;
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Fonds Bijzondere Noden Rotterdam zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub j Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijving door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit het bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de Richtlijn voor de jaarverslaggeving vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Richtlijn voor de jaarverslaggeving en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;

- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Rotterdam, 20 april 2026
Borrie Audit B.V.

W.g. M.B. van den Heuvel RA MSc

1 WNT

WNT-verantwoording 2025 Fonds Bijzondere Noden Rotterdam

De WNT is van toepassing op Fonds Bijzondere Noden Rotterdam. Het voor Fonds Bijzondere Noden Rotterdam toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000 (het algemeen bezoldigingsmaximum).

De bezoldiging van het bestuur [en overige topfunctionarissen] over het jaar 2025 is als volgt:

Leidinggevende topfunctionarissen met totale bezoldiging van € 2.100 of minder

<i>Naam</i>	<i>Functie</i>
T.W.J. Somers	Directeur

De directeur is formeel in dienst van de gemeente Rotterdam, wordt bezoldigd door de gemeente Rotterdam volgens de gemeentelijke cao en werkt inhoudelijk volledig onder de verantwoordelijkheid van het bestuur. De bezoldiging van de directeur is onderdeel van de WNT verantwoording van de Gemeente Rotterdam.

Toezichthoudende topfunctionarissen met totale bezoldiging van € 2.100 of minder

<i>Naam</i>	<i>Functie</i>
R.G. Scalzo	Voorzitter bestuur
A.C. van Seventer	Vicevoorzitter bestuur
I.J.A. Franssen	Secretaris bestuur
B. Boudhan	Penningmeester
H.J. Hodes	Lid bestuur
M. van Leeuwen	Lid bestuur
C.B.F.M. Westerhuis	Lid bestuur
L.M. Huwae	Lid bestuur
E.A. Klein	Lid bestuur
B.A. Reintjes	Lid bestuur
N. Lucassen - Beugelsdijk	Lid bestuur

De toezichthoudende topfunctionarissen treden onbezoldigd op.

Toelichting

Het bezoldigingsmaximum voor de directie bedraagt € 246.000. Dit maximum wordt niet overschreden door de directeur.

Het bijbehorende bezoldigingsmaximum voor de voorzitter van het bestuur bedraagt € 36.900 en voor de overige leden van het bestuur € 24.600. Deze maxima worden niet overschreden.